

Aktiverande styrdokument

Beslutsfattare:

Bolagsstyrelsen i Uppsala Parkering AB

Dokumentansvarig:

Bisera Jusufbasic

Uppsala parkering | 

Affärsplan och budget 2024 – 2026

Översiktsplan

Mål och budget

Verksamhetsplaner och affärsplaner

Program

Handlingsplaner och övriga planer

Innehåll

Inledning	4
Bolagets vision och affärsidé.....	4
Uppsala Parkering AB:s ägardirektiv	4
Verksamhet.....	7
Samlat ansvar över parkeringsplatser i kommunkoncernen	7
Parkeringsövervakning	7
Flytt av fordon	8
Flytt av elsparkcyklar.....	9
Pendlarparkeringar	9
Mobilitet och framtidens hållbara resesätt.....	10
Uppsalaeffekten och elektrifieringen av transportsektorn	13
Solceller och batteriteknik.....	16
Betalaautomater och appar för digital betalning	17
Digitalisering – Systemintegration.....	18
Byggteknik och alternativ teknik	19
Parkeringsledningssystem	19
Trygghets- och säkerhetsarbete	20
Omvärld och förutsättningar	21
Långsiktiga förutsättningar	21
Branschförutsättningar.....	21
Lokala förutsättningar	22
Framtida anläggningar.....	22
Ekonomi	24
Bolagets utveckling - femårs översikt	24
Syftet med styrelsens affärsplan och budget	25
Begrepp som används i affärsplanen	26
Kommunfullmäktiges fokusmål.....	27
Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden.....	27
Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb.....	32
Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen	35
Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor	39
Budget 2024 och plan 2025 – 2026	43
Bolagets resultaträkning.....	43
Bolagets investeringar	45
Bolagets låneskuld	46

Bolagets finansiella ägardirektiv.....	47
Risker i affärsplanen.....	48
Väsentliga risker och osäkerheter.....	48
Internkontrollplan	48
Bilaga 1 Uppföljningsplan	49
Bilaga 2 Bolagsstyrelsens indikatorer.....	50

Inledning

Uppsala Parkering AB är ett helägt dotterbolag till Uppsala stadshus AB som i sin tur ägs till 100% av Uppsala kommun. Uppsala kommunfullmäktige fastställer årligen Mål och budget som är det främsta styrdokumentet för hela kommunens verksamhet, oavsett om den bedrivs i förvaltnings- eller bolagsform. Mål och budget fastställer den politiska inriktningen, investeringsramar och ägardirektiv samt resultatkrav för respektive bolag för budgetåret och de två efterföljande planåren.

Bolagets vision och affärsidé

Kommunfullmäktige i Uppsala kommun har definierat bolagets verksamhetsföremål och ändamål enligt följande:

Föremålet för bolagets verksamhet är att inom Uppsala kommun förvärva, uppföra, och förvalta parkeringsanläggningar för bilar samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Bolaget ska med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip och likställighetsprincip bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer i syfte att främja kommunens arbete med mobilitet och trafik.

Utifrån kommunfullmäktiges verksamhetsbeskrivning har bolaget tagit fram sin vision och affärsidé.

Vision

Uppsala Parkering AB skapar förutsättningar för en hållbar stadsutveckling.

Affärsidé

Uppsala Parkering AB ska erbjuda parkeringskunder, såväl privatpersoner som fastighetsägare och näringsidkare i Uppsala kommun, parkeringslösningar med hög kvalitet till rimliga priser.

Bolaget har en aktiv roll i de olika samhällsbyggnadsprocesserna och bidrar till att de övergripande trafikpolitiska målen uppnås. Uppsala Parkering AB står för innovation och driver fram utveckling kring smarta och hållbara lösningar.

Uppsala Parkering AB:s ägardirektiv

Uppsala kommunfullmäktige beslutar årligen dels om bolagsgemensamma, dels om bolagsspecifika ägardirektiv.

Bolagsgemensamma ägardirektiv

De bolagsgemensamma ägardirektiven gäller samtliga helägda kommunala bolag i kommunkoncernen.

De bolagsgemensamma ägardirektiven är följande:

De helägda bolagen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med kommunfullmäktiges styrdokument, bolagsordning, ägaridé och ägardirektiv.

Respektive bolag ska genom affärsplanen synliggöra dess bidrag till uppfyllelse av kommunfullmäktiges fokusmål och uppdrag i Mål och budget, program och handlingsplaner samt generella och bolagsspecifika ägaridéer eller ägardirektiv. Bolagen ska även säkerställa att de lever upp till krav i policyer och riktlinjer.

Dotterbolagen ska verkställa kommunfullmäktiges och moderbolagets beslut som är av ägarkaraktär.

Bolagen ska se till både bolagskoncernens och kommunens bästa i såväl verksamhetsbeslut såsom strategiska beslut. Bolagen ska verka för ett effektivt resursutnyttjande för att skapa största möjliga ekonomiska kommunkoncernnyttan. Bolagen ska verka för värdeskapande samarbeten inom bolags- och kommunkoncernen och söka lösningar utifrån ett helhetsperspektiv.

Frågor av principiell beskaffenhet ska godkännas av kommunfullmäktige.

Bolagen ska hos Uppsala stadshus AB söka igångsättningstillstånd för investeringar med en projektkalkyl över 50 miljoner kronor. De projekt som beviljats igångsättningstillstånd ska löpande återrapportera till Uppsala stadshus AB avseende tid, innehåll och ekonomi. Vid förändrade förutsättningar kan Uppsala stadshus AB dra tillbaka ett beviljat igångsättningstillstånd.

Investeringar eller annat strategiskt beslut som påverkar annat kommunalt bolag eller nämnd inom Uppsala kommun ska anmälas till eller godkännas av Uppsala stadshus AB.

Utveckling av mark i de kommunala bolagen samt köp och försäljning av fast egendom till aktör utanför kommunkoncernen ska ske i samråd med kommunstyrelsens mark- och exploateringsverksamhet samt godkännas av Uppsala stadshus AB.

Bildande och avveckling av bolag samt köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant ska godkännas av Uppsala stadshus AB.

Dotterbolagen ska följa fastställda redovisningsprinciper för koncernen. Särskilda värderingsfrågor ska lösas i samråd med Uppsala stadshus AB.

Dotterbolagen ska anmäla följande till Uppsala stadshus AB:

1. affärsplaner med strategiska mål för budgetår och efterföljande planår,
2. budget och prognos för verksamheten, inklusive pågående och planerade investeringar,
3. ställande av säkerheter,
4. befarade tvister eller rättsprocesser som kan vara av större vikt för bolaget eller kommunkoncernen,
5. månadsbokslut, delårsbokslut och årsbokslut samt bolagsstyrningsrapport.

Rekrytering och förhandling av anställningsvillkor för verkställande direktören i dotterbolagen ska ske i enlighet med riktlinjen för rekrytering av verkställande direktörer i Uppsala stadshus AB dotterbolag.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Uppsala Parkering AB ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden säkerställa att ytor för parkerings- och mobilitetslösningar kommer till stånd som syftar till ett hållbart resande och bidrar till god framkomlighet på det allmänna gatunätet.

Bolaget ska aktivt bidra till att målen i Parkeringspolicy för Uppsala kommun uppnås.

Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar.

Bolaget ska arbeta för en ökad digitalisering av verksamheten, exempelvis digitala parkeringslednings- och betalsystem.

Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering för bil- och cykelpool.

Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att parkeringsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög beläggningsgrad i garagen.

Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Finansiella ägardirektiv

	2024	2025	2026
Resultat före finansnetto (Resultatkrav)	33	30	30
Resultat före finansnetto/Nettoomsättning (%)	24%	21%	20%
Resultat efter finansnetto	25	21	22
Investeringar	136	26	8

Tabell 53 Finansiella direktiv för Uppsala Parkering AB, belopp i miljoner kronor.

Verksamhet

Samlat ansvar över parkeringsplatser i kommunkoncernen

I en stad som växer är det viktigt med ett effektivt utnyttjande av parkeringsplatser. Det var bland annat mot bakgrund av detta som Uppsala Parkering AB nybildades 2014.

Enligt den utredning som föregick bolagets bildande finns det ett antal skäl till att det kommunala bolaget skall handlägga all kommunal parkering på kvartersmark.

”Parkeringen bör med hänsyn till servicekrav, markåtgång, drift och ekonomiska resurser samlas i en enhet med eget kostnadsansvar. Ett parkeringsbolag kan agera effektivare än en förvaltning i kontakten med entreprenörer då bolagsformen medger kortare beslutsvägar.” (Översyn av parkeringsorganisationen i Uppsala kommun /KSN-2013-1361)

Bolaget har med stöd av denna utredning arbetat och arbetar löpande med att effektivisera utnyttjandet av befintliga parkeringsplatser inom kommunkoncernen. Uppsala Parkering har idag flera avtalsmodeller med andra bolag i kommunkoncernen. På så sätt uppnås en högre effektivitet både ur ett ekonomiskt och ett samnyttjandeperspektiv. Genom att Uppsala Parkering hanterar kommunens samtliga parkeringar, såväl på tomtmark (kvartersmark) som på gatumark (allmän platsmark), kan parkeringsrelaterade frågor hanteras på ett enhetligt sätt för hela kommunen. Att frågorna samlas hos en aktör möjliggör att Uppsala Parkering effektivt kan driva och utveckla arbetssätt och rutiner samtidigt som processen och styrningen kring parkerings- och trafikfrågor förtydligas.

Centralt belägna parkeringsytor vid bland annat skolor och förskolor är prioriterade ytor då parkeringarna har stor potential att samnyttjas och de har blivit prissatta och tillgängliggjorts för parkeringsmarknaden i den centrala staden. I och med att kommunen inför avgiftsreglering för nya områden ska detsamma göras för motsvarande parkeringsytor i de yttre delarna av tätorten. Framöver kommer Uppsala Parkering att fortsätta arbeta med att maximera möjligheterna till samnyttjande av kommunala parkeringsytor i stort.

Parkeringsövervakning

Bolaget förvaltar och utvecklar de kommunala parkeringarna i Uppsala och har en aktiv roll i planeringsprocesserna vilket bidrar till att de övergripande trafikpolitiska målen uppnås. Som parkeringsvakt arbetar man informativt, serviceinriktat och förebyggande genom att ha en bra dialog med kommunens invånare och besökare. Bolaget bidrar till att stadens trafikflöden fungerar smidigt och har fokus på framkomlighet, tillgänglighet och säkerhet i trafiken. Rapporteringen av felparkerade fordon är en uppgift som är delegerad till Uppsala Parkering från Uppsala kommun och Polismyndigheten.



Uppsala Parkerings parkeringsvakter ute på fält.

Parkeringsövervakningen är en del av arbetet för att skapa ett tryggare Uppsala. Genom att fortsätta utveckla samarbetet med Polisen, Destination Uppsala, Uppsala Citysamverkan, stadsbyggnadsförvaltningen (SBF) och fastighetsägarna kommer bolaget kunna vara med och bidra till ett tryggare Uppsala. Detta genom att vara den givna samarbetspartnern vid trafikpåverkande evenemang såsom Valborg och Kulturmatten. Bolaget hjälper till vid planering och skyltning av parkeringar, bostadsområden, idrottsplatser och skolor. Som kommunalt bolag ligger det i bolagets intresse att ta ett större ansvar för kommunkoncernens tomtmark som i dag till stor del bevakas av privata aktörer. Uppsala Parkering har möjlighet att skapa bra helhetslösningar som kommer kommuninvånarna till gagn exempelvis i form av samnyttjande av skolparkeringar. Bolaget kan på ett likriktat sätt ansvara för uthyrning, bevakning och skyltning av parkeringsplatser.

Uppsala Parkering jobbar med att hitta nya tekniska lösningar som kan förbättra och trygga arbetsmiljön för bolagets personal och har sedan flera år infört kroppskameror. Ett fordon har sedan 5 år tillbaka varit utrustat med scanningskameror för digital skyltavläsning och har på så sätt effektiviserat övervakningen. Nu kommer utrustningen uppdateras med ny teknik och ytterligare ett fordon kommer att förses med scanningskameror. I utvecklingsarbetet samarbetar bolaget tillsammans med andra kommunala parkeringsbolag och har löpande erfarenhetsutbyten. Parkeringsvakterna rör sig i Uppsalas alla områden och har en viktig trygghetskapande roll i dialog med medborgarna genom att bidra till att stadens gator och parkeringar upplevs säkra att vistas på. Personalen fortbildas löpande i såväl regelverk som konflikthantering och bemötande. Vid rekrytering är social kompetens och servicetänk den viktigaste kompetensen.

Flytt av fordon

Fordonsflytt utförs på entreprenad på uppdrag av Uppsala kommun, genom gatu- och samhällsmiljönämnden (GSN). Med stöd av lagen och förordningen om flyttning av

fordon i vissa fall har Uppsala Parkering i samråd med GSN-uppdraget att initiera, administrera och utföra fordonsflyttar av: fordon som står trafikfarligt, övergivna fordon, fordon med obetalda förfallna felparkeringsavgifter överstigande 5 000 kronor och långtidsuppställda fordon. Ett nytt system med en applikation upphandlades av Uppsala kommun under 2022 och togs i drift i början av 2023 där de huvudsakliga momenten i processen har digitaliserats och effektiviserats.

Flytt av elsparkcyklar

Elsparkcyklar parkeras inte alltid trafiksäkert vilket skapar en otrygg miljö för exempelvis synskadade. Flytt av elsparkcyklar ska hanteras och dokumenteras med stöd av lagen och förordningen om fordonsflytt. Uppsala Parkering har säkerställt att samtliga parkeringsvakter har den relevanta utbildningen och bolaget har beredskap att utföra flytt av elsparkcyklar på uppdrag av Uppsala kommun.

Pendlarparkeringar

Pendlarparkering är en sammanfattande benämning för samåkningsplats, infartsparkering eller knutpunkt för byte av färdmedel. Infartsparkeringar har ett enda syfte, nämligen att parkera bilen på en parkering för att sedan fortsätta sin resa vidare in mot den centrala staden med kollektivtrafik eller cykel, ett arbete i att nå ett mer hållbart resande med mål 2050 om att 75 % av alla resor görs med kollektivtrafiken. Pendlarparkering är således ett vidare begrepp som inte definieras utifrån resans riktning och är därmed inte lika begränsad i sin användning.

Frågan om att anlägga infartsparkeringar i Uppsala har varit återkommande. Ytor som nämnts är vid Gränby köpcentrum och södra infarten vid Kungsängen. I samband med utredningen för Parkeringspolicyn 2012 konstaterades det att det inte är aktuellt med infartsparkeringar i centrumnära läge. Det finns inte den trängselproblematik eller trafikrestriktioner som är en förutsättning för att infartsparkeringar skulle utnyttjas.

Allteftersom det införs avgifter på gatumark och gaturummet prioriteras för gång, cykel och kollektivtrafik, kan mer renodlade infartsparkeringar bli aktuella. I dagsläget är det framför allt parkeringar längs länsvägar och järnvägar i länet som är prioriterade. Det har gjorts en inventering av pendlarparkeringar för hela kommunen, framför allt för att identifiera parkeringar som kan öka kollektivt resande till och från närliggande tätorter. I översiktsplanen 2050 finns dessa lägen utpekade varav ett fåtal ligger på kommunal mark i Knutby, Björklinge och Skyttorp.

Markägoförhållanden begränsar i viss mån möjligheten för Uppsala kommun att utöka och ansvara för driften av dessa platser vilket i sin tur påverkar bolagets uppdrag kopplat till pendlarparkeringar.

Kommunstyrelsen beslutade maj 2019 om riktlinje för pendlarparkeringar samt att uppdra åt GSN att, utifrån riktlinjen, ta fram en handlingsplan. Riktlinjen har tagits fram i samverkan mellan SBF, Uppsala Parkering och Region Uppsala. Riktlinjen ligger i linje med Region Uppsalas nyligen beslutade principer för pendlarparkeringar. Riktlinjen tydliggör ansvarsfördelning för planering, byggande och förvaltning (drift och

underhåll inklusive bevakning och regeluppföljning). Uppsala Parkerings uppdrag avgränsas till:

- Övervakning av pendlarparkeringar (inkluderar även bedömning av beläggingsgrad) som kommunen äger och förvaltar eller på annat sätt ansvarar för.
- Bedömning av framtida investeringsbehov och utveckling av laddplatser
- Uppföljning av beläggingsgrad.
- Etablering av betalsystem om kommunen beslutar sig för det.

Handlingsplanen ska redovisa prioriterade lägen för pendlarparkeringar, som även pekas ut i översiktsplanen. Dessa är Storvreta, Almunge, Vattholma, Björklinge, Vängeområdet, samt Dalastråket (RV 72), Skyttorp, Gåvstaområdet, Riksväg-55 stråket (Enköpings-stråket).



Laddplats på pendlarparkeringen i Storvreta.

Uppsala Parkerings arbete med att förse pendlarparkeringar med laddplatser är en del av kommunens strategi för hållbart resande. Laddplatser på pendlarparkeringar möjliggör för pendlare på landsbygden samt närliggande orter till att ha laddfordon framför fossildrivna alternativ.

Bolaget kommer löpande att analysera och utvärdera nyttjandet av pendlarparkeringarnas laddplatser för att se fortsatta behov av utökning av desamma.

Mobilitet och framtidens hållbara resesätt

Parkering är en viktig del av trafiksystemet då det ofta utgör början och slutet på en resa. I takt med att Uppsala växer och förtätas blir marken alltmer eftertraktad. I syfte att uppnå ett ökat hållbart resande och ett effektivt markutnyttjande är det därför intressant att utveckla parkeringstjänsten i relation till hållbart resande. Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering för bil- och cykelpool.

Uppsala kommun arbetar, som många andra kommuner, med flexibla parkeringstal. Det innebär att byggherren ges möjlighet att sänka parkeringstalet, genom att erbjuda de som bor och arbetar i fastigheterna, så kallade mobilitetstjänster. Det är tjänster som minskar behovet av att både äga och använda bil. Exempel på detta är bilpool och cykelfrämjande åtgärder. För att underlätta dessa tjänster, upplåter Uppsala Parkering utrymme i anläggningar för bilpooler, både i centrum men framför allt i de större utvecklingsområdena. Även i den kommande parkeringsanläggningen Brandmästaren utvecklas konceptet för mobilitet då ytor och funktioner för nya tjänster kommer tillhandahållas.

Parkeringsfriköp

Parkeringsfriköp är ett viktigt styrmedel och en förutsättning för finansiering av de många mobilitetshusprojekten. Parkeringsfriköp möjliggörs i och med att Uppsala kommun arbetar med parkeringstal. Ett parkeringstal (p-tal) reglerar hur många parkeringsplatser som minst måste finnas för att exploatören ska få bygglov beviljat. En exploatör kan genom att betala en avgift till det kommunala parkeringsbolaget bidra till finansiering av parkeringsanläggningar. Exploatören kan då i stället fokusera på bostadsdelarna i projektet. Ett av skälen till denna lösning är att det ur ett mobilitetsperspektiv ger möjlighet att planera bostadsområden för ett minimalt bilanvändande.

Genom parkeringsfriköpen får bolaget en god självfinansieringsgrad. I stadens centrumkärna är förutsättningarna att anlägga nya garage få. Dock i lägen, såsom vid Vaksala torg, Salaplan och i kvarteren söder om resecentrum finns förutsättningar för nya anläggningar. Pågående exploatering i bland annat Rosendal, Ulleråker och i södra staden (Bergsbrunna) förutsätter att det anläggs strategiskt placerade mobilitetshus i utkanterna av de nya bostadsområdena.

Bolaget ser framför allt två scenarier när det gäller parkeringsfriköp. Det ena är initierat av trafikpolitiska skäl och ur hållbarhetssynpunkt. Det gäller för de stora exploateringsområdena, Rosendal och södra staden. Det andra scenariot avser mer centrumnära lägen, fortsatta förtätningen av innerstaden, där drivkraften, förutom hållbarhetsaspekten, är framför allt av tekniska och av utrymmesmässiga skäl där byggherren har svårt att uppfylla p-talet och staden ges möjlighet till förtätning.

Framtidens hållbara resesätt

Anläggningar med bilpoolsplatser, cykelparkeringar för olika typer av cyklar, samt cykelkärror blir mer av ett mobilitetshus än renodlade parkeringshus för bilar och kan i framtidens Uppsala fungera som välbesökta noder i resesystemet.

Vid utveckling av nya mobilitetsanläggningar är det av vikt att undersöka hur hållbara affärsmodeller utvecklas parallellt med mobilitetstjänsterna för att uppnå en hållbar utveckling. I detta sammanhang är det exempelvis nytt att prissätta mobilitetstjänster, hitta ömsesidiga nyttor med externa aktörer samt att balansera utbud i kommunala /privata mobilitetsanläggningar relativt bostadsexploatörens ytor eller allmän platsmark.

För att erhålla en ur alla dimensioner hållbar framtida parkeringsanläggningar krävs mod, vilja och ambitioner. Uppsala Parkering kommer tillsammans med interna och

externa intressenter genomföra utvecklande projekt i en testbäddsmiljö kring Brandmästaren för att kunna bidra till hållbarhetens dimensioner. Ambitionen är att gå från ord till handling för Uppsalas framtida stadsbyggande.

Brandmästaren

Brandmästaren i Rosendal kommer att vara Uppsala Parkerings första anläggning där begreppet mobilitet omfattar andra typer av tjänster förutom bilpool. I väntan på att anläggningen står klar under 2024 /2025 arbetar bolaget tillsammans med projektet Rosendal att möjliggöra bilpoolsplatser på befintlig markparkering. Dessa platser är dessutom försedda med elladdning. Bottenvåningen i Brandmästaren kommer utgöras av verksamhetslokaler och mobilitetsyta med funktioner i syfte att bidra till ökat hållbart resande. Uppsala Parkering kommer vid invigningen av Brandmästaren att erbjuda ett grundutbud av mobilitetstjänster som kan utvecklas och förändras med tiden. I samarbete med Uppsala universitet och STUNS kommer det finnas möjlighet att låta anläggningen utgöra testbädd för framtidens tjänster som kan underlätta hållbart resande. I arbetet planeras för en typ av referensgrupp som dels möjliggör ett ökat medborgarinflytande, dels en ökad träffsäkerhet och en god affärsmodell.

Utvecklade tjänster i parkeringens direkta närhet

Utifrån ägardirektiv avseende cykelparkeringsinfrastruktur kommer bolaget att forma arbetet med en tydlig genomförande strategi i relation till affärsmodell. Arbetet kommer att involvera andra kommunala förvaltningar och bolag men även intressenter från näringsliv. Uppsala Parkering ska strategiskt se över hur cykelinfrastrukturen kan förstärkas i befintliga och kommande anläggningar och detta kommer att göras i dialog med Uppsala kommun och brukare. Exempel på sådana lösningar är låsbara cykelboxar med säker cykelförvaring.

En sektor som är starkt på frammarsch och där det sker ständig utveckling är leveransmarkanden. För att möta det ökade behovet av utlämningsställen för olika typer av leveranser skulle yta i parkeringsanläggningar kunna upplåtas för utlämning av matkassar och paket från e-handel som levereras till boxar.



Bilpoolsplatser, med laddplats, i Dansmästaren.

Uppsalaeffekten och elektrifieringen av transportsektorn

Uppsala Parkering fortsätter arbeta innovativt och tillsammans med relevanta aktörer för att möta samhällsutmaningen inom elektrifieringen som beskrivs med samlingsbegreppen Uppsalaeffekten.

Det finns flera offentliga aktörer i Uppsala som aktivt arbetar med att minimera effekttoppar inom sina egna verksamheter för att få en jämnare effektkurva. Det i syfte att underlätta för det lokala- och regionala elnätet. Uppsala Parkering ansluter till det här arbetet med flera aktiviteter. Bolaget finns med i olika forskningssamarbeten, arbeten över organisationsgränser internt i kommunkoncernen men också med externa samarbetspartners samt genom implementering av innovativ kommersiell teknik.

Uppsala Parkering har ett ansvar att tillsammans med aktörer inom kommunen möta och driva på utvecklingen av laddplatser. Antalet nyregistrerade laddfordon ökar och är ett steg i rätt riktning för att klara av de uppsatta klimatmålen och nå en fossilfri fordonsflotta. Bolaget ser att efterfrågan ökar vilket bekräftas av statistiken för de senaste åren avseende såväl nyttjande av bolagets laddplatser som elanvändning. Forskning visar att huvuddelen av överförd energi, ungefär 80–90% sker i hemmen och att dessa icke publika platser framöver kommer bli allt viktigare i övergången till en elektrifierad fordonsflotta. Eftersom Uppsala Parkering i hög utsträckning ansvarar för parkeringsstrukturen i de stora exploateringsområdena så som Rosendal, och södra staden är frågan kring laddplatserna central i fortsatt utveckling. Uppsala Parkering driver tillsammans med Stuns Energi och Uppsala universitet en del utvecklingsprojekt för att identifiera möjligheter, smart teknik, beteenden och utifrån det driva fram bolaget så att det står rustat i framtiden.

Bolaget arbetar tillsammans med kommunkoncernen (kommunala bolag, kommunledningskontoret och stadsbyggnadsförvaltningen) för att möjliggöra ytterligare laddplatser och därmed kunna möta efterfrågan. För att minska det totala investeringsbehovet och på ett smart sätt nyttja både befintlig och kommande laddinfrastruktur har bolaget börjat utreda möjligheterna till en semipublik struktur. Med en semipublik struktur menas att laddplatser kan under en del av dygnet användas för laddning av kommunkoncernens egen fordonsflotta och resterande del av dygnet för laddning av stadens medborgare. En annan viktig samarbetspart är Region Uppsala, där Uppsala Parkering tillsammans med Region Uppsala försöker samordna att planerade åtgärder genomförs parallellt med varandra för att öka förståelsen hos slutkunden. Bolagets affärsmodell för att ta betalt för elladdning fortsätter utvecklas även under kommande år. Utvecklingen har kommit långt men arbetet framåt handlar om att vara attraktiv men samtidigt på ett tydligt sätt kunna följa variationen i elpris och Uppsalaeffektens fortsatta utmaningar.

Uppsala Parkering arbetar med semisnabbladdning upp till 22 kW på allmän platsmark och i mobilitetsanläggningar, med målsättningen att varje bil ska kunna ladda efter behov. I takt med att fordonsflottan elektrifieras kommer laddinfrastrukturen att bli en ännu större energiförbrukare. Möjligheten till ett lägre energiuttag per bil ligger i åtgärder som bidrar till att minska antalet bilar och minska antalet körda mil per bil. Den effektivisering som bolaget arbetar med är planerat effektuttag, i samverkan med

kund. Utmaningen ligger i att hålla god tillgänglighet på laddinfrastrukturen sett till både plats, energi och effekt samt pris för att fortsätta underlätta omställningen.

Inom området laddinfrastruktur för bilpoolsbilar kommer bolaget att vilja fortsätta samverka med bilpoolsaktörer gällande kravbild för laddinfrastruktur, för att möjliggöra en elektrifiering av bilpooler.

För ett hållbart utbyggande av laddinfrastruktur är det utifrån ett ekonomiskt och resurseffektivt perspektiv nödvändigt att Uppsala Parkering så långt det är möjligt nyttjar befintliga anslutningar och abonnemang. Genom att nyttja den flexibilitet som finns i befintliga abonnemang på anläggningar minskar både ledtiderna och kostnaderna för bolaget i samband med nyanslutning, liksom belastningen på Uppsalas elnät. Det möjliggör för snabbare och mer resurseffektiv utbyggnation av laddinfrastruktur.

För installationer med behov av nyanslutningar är det viktigt att i tidigt skede planera för de ledtider som tillkommer i samband med nyanslutningar på elnätet. Tidigare erfarenheter visar på ledtider upp mot två år, beroende på storlek av servis och elcentral.

Etablering av laddplatser utvärderas löpande och ska ta hänsyn till användargrupper, samnyttjande och övrig infrastruktur i området. Antalet platser och maximal effekt ska baseras på behov samt i första hand installeras med lastbalansering eller annan styrning för att minska elabonnemang.

Laddplatser på allmän platsmark

Uppsala Parkering har ett ansvar enligt ägardirektiv att tillsammans med övriga aktörer i kommunen möta och driva fram utvecklingen kring laddplatser. Laddfordon är en av nycklarna till att klara uppsatta klimatmål och nå en fossilfri fordonsflotta.

Bolaget samarbetar med gatu- och samhällsmiljönämnd för att möjliggöra tillskott av laddplatser på allmän platsmark/gatumark (publik laddning) för stadens medborgare. Den primära strategin är dock att laddplatserna ska finnas på kvartersmark.

Laddplatser på kvartersmark

Det är på kvartersmark bolaget prioriterar utvecklingen av laddinfrastruktur. På kvartersmark finns större rådhighet för reglering med möjlighet för bättre ekonomi. Det möjliggör samnyttjande av markanvändning och elabonnemang mellan fastigheter och bidrar till ett mer hållbart resursanvändande.

De nya mobilitetsanläggningarna bolaget planerar för kommer att ha en hög andel laddplatser. Uppsala Parkerings befintliga anläggning Dansmästaren i Rosendal (med totalt 460 parkeringsplatser) har i dag 60 laddplatser, men har kapacitet för cirka 100 laddplatser om behovet skulle öka. I bolagets kommande anläggning Brandmästaren projekteras för cirka 120 laddplatser. Antalet laddplatser behöver sannolikt öka inom en snar framtid för att möta efterfrågan allt eftersom nyregistreringarna av elbilar blir allt fler. I väntan på Brandmästaren arbetar bolaget tillsammans med mark- och exploateringsavdelningen på Uppsala kommun med att fortsätta uppföra laddplatser i Rosendal för att möjliggöra för bilpooler med laddbara fordon.



Elbilsladdning utanför Fyrishov.

Uppsala Parkering arbetar tillsammans med övriga bolag inom kommunkoncernen för att etablera nya laddplatser på kommunal kvartersmark. Strategin utgår från att övriga bolag tillhandahåller mark och el-abonnemang, och Uppsala Parkering bygger ut laddinfrastrukturen inom ramarna för befintligt abonnemang. Det förväntas innebära både kostnads- och tidseffektivitet. Fokus kommer att ligga på tillgängliggörande av laddplatser i stadsdelar där boende har begränsade möjligheter till elbilsladdning vid hemmet, med syfte att stärka upp möjligheterna för ett utökat elbilsägande i områdena.

En målsättning är att höja nyttjandegraden av infrastrukturen, vilket ska göras genom att göra laddplatserna semipublika där så är lämpligt. Det innebär att olika användargrupper ska kunna nyttja laddplatserna vid olika tider. Initialt kommer modellen att testas på Uppsala kommuns Skolfastigheters parkeringar, där laddplatser ska nyttjas av skolverksamheten under arbetsdagar medan andra användargrupper (till exempel kommunala verksamheter eller boende i närområdet) får tillgång till platserna på kvällar, nätter och helger.

Som ett led i arbetet med tidsstyrning av laddning och effektivt nyttjande av tillgänglig effekt har bolaget låtit installera två laddsystem med en ny typ av teknik. Systemen medger att ett stort antal fordon kan vara inkopplade på samma gång utan att det krävs höga effektabonnemang, vilket tillsammans med en minskning i antalet avancerade komponenter bidrar till en kostnadseffektiv lösning. Bolaget kommer att fortsätta utvärdera denna och andra innovativa lösningar för elbilsladdning i syfte att förbättra prestandan i den egna laddinfrastrukturen.

Framtidens smarta energisystem

Uppsala Parkering fortsätter arbeta innovativt för att möta samhällsutmaningen inom ramen för Uppsalaeffekten. En del i att nå framtidens smarta energisystem är att erbjuda Dansmästaren som en testbädd för student- och forskningsprojekt och kommunövergripande projekt, fortfarande med kunden och ekonomin i fokus.

Under paraplybegreppet ”Morgondagens mobilitetshus” pågår flera projekt tillsammans med Uppsala universitet och andra externa samarbetspartners. Energimyndigheten har tilldelat projektmedel till gemensamma forskningsinsatser där säkert data ska studeras utifrån energigemenskaper. Utöver detta finns det fokus på olika beteendeekonomiska detaljer tillsammans med bland annat RISE, nya uppslag för affärsmodeller och användarflexibilitet.

Solceller och batteriteknik

Solceller och batteriteknik är komponenter i framtidens smarta energisystem, med lokal produktion och utnyttjande.

Bolaget arbetar med att etablera solcellsproduktion, i linje med Uppsala kommuns solcellsstrategi. Bolagets krav är en hög produktionskapacitet per ytenhet (W/m^2) i de nya anläggningarna för att effektivt utnyttja varje tillgänglig kvadratmetertakyta. Tekniken följs löpande upp för att också verifiera att anläggningarna producerar enligt de teoretiska beräkningarna.

Bolaget studerar utöver solcellstekniken också nyttan av batterilager, där syftet är att lagra överskottet av producerad solel som inte förbrukas inom byggnaden vid produktionstillfället. Målsättningen är ett effektivt resursutnyttjande där så lite av egenproducerad solel ska gå ut på stadsnätet. Den lokalt producerade och lagrade energin används sedan för att kapa effekttoppar inom byggnaden. På detta sätt ökar andelen solel som används inom byggnaden, samtidigt som sänkta elabonnemang också förbättrar byggnadens ekonomi men också har en god påverkan på Uppsalaeffekten och det lokala elsystemet.

Vid öppnandet av nya mobilitetshus ska bolaget fortsätta arbeta med lösningar för minskad påverkan på lokalnätet och maximering av egenproducerad och miljövänlig elektricitet. Bolaget ska driftoptimera och följa upp faktiskt produktion i förhållande till installerad effekt och/eller kapacitet.



Solcellsanläggningen på Dansmästarens tak har en betydande roll i bolagets pågående forskningssamarbeten med Stuns Energi/Uppsala universitet.

Betalautomater och appar för digital betalning

Uppsala Parkering fortsätter att arbetat med digitalisering. Målsättningen är att möjliggöra, förenkla och ha hög kundnytta. Statistik visar att andelen transaktioner via betalautomater har minskat från cirka 87% till dagens <5% på drygt fem år samtidigt som antalet fysiska betalautomater också minskat till cirka 70 stycken under 2023. Antalet betalautomater har dock inte minskat i paritet med antalet hanterade transaktioner och bolaget kommer även fortsättningsvis att titta på en strategisk avveckling av denna struktur så långt det är möjligt. Där så krävs kommer betalautomater behöva finnas kvar.



Taxaskylt med information för betalning med app eller via sms.

Digitalisering – Systemintegration

Behovet av att fortsatt utveckla den påbörjade digitaliseringen i bolaget ökar för att kunna möta framtida större krav på ett mer effektivt och hållbart energi- och resursutnyttjande, utvecklad kundanpassning, samt en rationell drift med flexibilitet.

Uppsala Parkering har som målsättning att arbeta med digitalisering- och systemintegration. Detta innefattar bland annat fortsatt arbete med statistik och analys samt uppföljning med målet att optimera för samnyttjande av ladd- och parkeringsplatser men även för att möta behovet från externa aktörer och förvaltningar. Likväl innebär det fortsatt arbete med kontantlös betalning, energifrågor inom bland annat energieffektivisering och energiförsörjning, energigemenskaper så som näteffektbalansering och fastighetsdrift samt frågor gällande trygghet, säkerhet och mobilitet. Digitalisering och vissa fall även systemintegration kan krävas av en mängd olika system för att möjliggöra målsättningen om ett mer effektivt och mer hållbart energi- och resursutnyttjande. Det är bland annat integration för parkeringsledningssystem, lås- och passagesystem och appar så väl som mellan kameraövervakning, larmsystem och betalsystem som administrativa system med ekonomi- och bokningssystem. Stadens laddinfrastruktur, energilagring och lokal energiproduktion kan även komma behöva integreras med varandra och tillsammans med EMS (Energy Management System), BMS (Building Management System) och AI.

Digitalisering och framför allt systemintegration förutsätter en öppen och flexibel IT-struktur med bibehållen god säkerhet vilket möter en del utmaningar inom kommunens IT-policy som Uppsala Parkering har att förhålla sig till.

Byggteknik och alternativ teknik

Uppsala Parkering ser över möjligheterna att hitta alternativ byggteknik för att minska klimatpåverkan i kommande projekt. En möjlighet bolaget ser och som tillämpas i Brandmästaren är att använda en produktionsmetod där bjälklagen gjuts på plats jämfört med prefabricerade i normalfallet. Detta innebär att projektet inte behöver använda oljebaserade tätskikt, med minskad CO₂ utsläpp som följd men där gjutprocessen i sig genererar mindre CO₂utsläpp.

Andra möjligheter som bolaget studerar är att i viss utsträckning bygga i trä. Det återstår dock en hel del frågetecken kring anläggningarnas spännvidder och hur detta material i ett förvaltningsskede verkligen fungerar. Anläggning som byggs i trä blir utsatt för en aggressiv miljö, både sett ur fuktsäkerhetsperspektiv och ur brand- och hållbarhetsaspekter. Bolaget följer flera tidigare genomförda träbyggnadsprojekt runt om i Sverige för att dra lärdom kring förvaltningsläget och för- och nackdelar. Utöver detta är det svårt att hitta lämpliga yt- och slitskikt som i kombination med trä säkerställer en bra funktion. LCC (livscykelanalyser) behöver göras så att inte produktionskedet suboptimerar driftskedet med onödiga reinvesteringar som följd.

Parkeringsledningssystem

Bolaget har sedan tidigare installerat ett parkeringsdetekteringssystem (enkelplatssystem) i Centralgaraget. Målsättningen är att systemet utvecklas framåt till ett parkeringsledningssystem med flertalet anläggningar i Uppsala, inkluderat både bolagets anläggningar som andra externa parter parkeringsanläggningar. Dialog förs med bland annat Region Uppsala för att se hur vi som offentliga aktörer tillsammans kan bli bättre. Bolaget har ett tydligt ägardirektiv om att minska söktrafik. Detta kan med fördel genomföras med ett digitalt parkeringsledningssystem med tydliga hänvisningar i gatumiljö till lediga parkeringsplatser. Det kan i realtid skapa statistik på parkeringarnas belägningsgrader.

Uppsala Parkering kommer tillsammans med berörda parter inom kommunkoncernen men också exempelvis externa parter så som Region Uppsala och privata fastighetsägare i *Citysamverkan* att se över möjligheterna att även hitta smarta lösningar för markparkeringarna. I framtiden kan dessa system kopplas ihop till ett stadsnät (parkeringsledningssystem) och datainformationen möjliggöras i exempelvis bilnavigeringsutrustning. Viktigt i samband med den fortsatta digitaliseringen och en utveckling inom teknikområdet är att kravställa så att de tekniska systemen klarar de tuffa miljöerna i både trafikmiljön som mobilitetshusens miljöer, vilka kan variera såväl i temperatur som i damm och fukt.

Genom att följa upp beläggningen på anläggningar öppnar det upp för lättare och snabbare få indikation på nyttjandegraden mellan och inom olika anläggningar. På så vis kan bolaget snabbare följa trender och justera och anpassa affärsmodeller och olika kundgrupper.

Trygghets- och säkerhetsarbete

Uppsala Parkering tillämpar alltid så kallad genusprojektering i respektive projekt. Enkelt innebär detta att stort fokus ges åt mjuka kärnvärden så som upplevd trygghet och säkerhet i utformningen av anläggningar men också i förvaltningsskedet. Såväl i Centralgaraget som i Dansmästaren har bolaget med hjälp av belysningsdesign skapat en mer trygg miljö genom att belysa traditionellt mörk struktur. Eftersom anläggningarna oftast är öppna dygnet runt och vänder sig till allmänheten försöker bolaget skapa en avvägning mellan öppenhet och låsta utrymmen för att minska risken för tillhåll. Bolaget ser över möjligheterna att i framtiden kunna nyttja moderna digitala lås som kan öppnas med mobiltelefon, en typisk avvägning mellan tillgänglighet och att minska risken för att obehöriga uppehåller sig i anläggningarna.

Bolagets samtliga anläggningar är kameraövervakade och rondering utförs regelbundet av väktare men också av egen personal i form av parkeringsvakter och servicetekniker.

Bolagets markanläggningar ses löpande över gällande sly, skräp, klotter med mera för att alltid säkerställa en hög upplevd trygghet. Där bolaget inte självt har rådighet för bolaget löpande dialog med markägaren (kommunala bolag eller Uppsala kommun) om lämpliga åtgärder.



Kamerabevakning i Kvarngaraget fört ökad säkerhet.

Uppsala Parkering kan konstatera att det finns en rad utmaningar kopplat till säkerhetsaspekter under kommande år, bland annat att hantera solceller på sedumtak/biotoptak men också elbilsaddning i slutna garage. Brandmyndigheter runt om i Sverige har idag vissa rekommendationer men dessa revideras fortfarande och hittills gjorda utredningar visar på att det finns utmaningar med att få brandlarm att fungera på ett korrekt sätt. Bolaget för fortsatt dialog med Uppsala kommuns brandförsvaret men också andra kommunala parkeringsbolag runt om i Sverige.

Omvärld och förutsättningar

Uppsala kommun är fortsatt under kraftig tillväxt. Prognoserna pekar på att staden kommer att växa från nuvarande ca 242 000 invånare till ca 340 000 år 2050. Det är en ökning med nästan 40% och för att klara detta krävs ett långsiktigt planerings- och utvecklingsperspektiv för infrastrukturella satsningar. Parkering är en del av kommunens infrastruktur och den behöver vara med redan i tidiga planeringsskeden. Detta för att bolaget skall kunna optimera investeringar, kund- och miljönytta och därmed bidra till ett hållbart samhälle.

Långsiktiga förutsättningar

Sett utifrån kommunens tillväxt och i relation till befintliga p-tal inom kommunen innebär tillväxten ett behov om cirka 24 000 nya parkeringsplatser. Räknar man med 500 platser i varje anläggning innebär det 48 nya mobilitetshus fram till 2050. För att klara dessa utmaningar både vad gäller byggnation såväl som investering så behöver privata aktörer vara med och bidra. Kommunen har anvisat till en privat aktör att uppföra mobilitetshus i Ulleråker.

Branschförutsättningar

På samma sätt som övriga samhället befinner sig parkeringsbranschen i stark utveckling både tekniskt, affärsmässigt och strukturellt. Efter en lugnare period, till följd av Covid-19, är Uppsala idag inne i en fas där trycket från trafiken blir allt tyngre. Behovet av att växla över till andra färdmedel har aldrig varit större än idag. Detta måste ske på ett sätt så att människors resande fungerar i vardagen. Det ställer stora krav på att använda befintliga resurser klokt och på att utveckla nya lösningar.

Bilnehavet har ökat stadigt, ända sedan 1950-talet. Under en rad år fram till 2018 har varje år inneburit en högre nybilsförsäljning än året innan. 2019 visar statistiken på ett trendbrott som fortsätter även 2020. 2021 och 2022 ökar nybilsförsäljningen igen för att 2023 plana ut på 2022 års nivå. Antalet avregistrerade bilar är färre 2021 och 2022 men kvarstår 2023 på 2022 års nivå. Det totala antalet personbilar i trafik 2023 ligger även i år på över 5,1 miljoner personbilar i trafik.

Omställningen bort från fossilbränsleddrivna fordon till i första hand elbilar, elhybrider och laddhybrider har tagit fart rejält. Av nybilsmarknaden utgjorde 2018 dessa eldrivna fordon endast 12% av nybilsförsäljningen medan andelen 2023 är 68%.

Parkeringsbranschen står inför stora utmaningar de närmaste åren där Uppsala Parkering har som ambition att ta ett större ansvar i mobilitetsutvecklingen och utbyggnaden av laddinfrastruktur. Detta kommer att kräva mod och nytänkande. En större delaktighet i samhällsbyggandet och uthållighet i att driva förändring av gamla regelverk som håller tillbaka den flexibilitet branschen behöver för att bli riktigt bra på den nya mobilitet som miljön och samhället behöver.

Lokala förutsättningar

Uppsala Parkering har redan kommit långt i sin första digitaliseringsfas. Nästan alla stora processer är redan digitaliserade. Exempel på detta är betalfunktioner, tillståndshantering, fakturahantering, administration, övervakning, fastighetsstyrning med mera. Nästa fas kommer bli minst lika utmanande då det gäller att hänga med i den snabba utveckling som den digitaliserade världen erbjuder. Bolaget har utmaningar i att förnya avtal, modernisera och förnya affärsmodeller, få IT-system att samverka, balansera utveckling av gamla IT-system som skall fasas ut mot nya bättre system som skall implementeras och detta skall ske så att alla som skall bruka systemen hänger med.

En annan stor fråga är bristen på effekt i det lokala elnätet. Detta börjar nu bli ett alltmer aktualiserat problem då nästan 70% av nybilsmarknaden är någon form av laddfordon. Uppsala Parkering arbetar med flera delar av energisystemet i form av solel, batterilager, effektplanering och effektoptimering. Det finns dock en risk för att en alltför snabb konvertering till laddfordon gör att utbyggnaden av kapaciteten i elnäten inte hinner med och att bolagets egna satsningar på solel inte räcker till.

Framtida anläggningar

Uppsala Parkering har en viktig roll i kommunens stadsutveckling genom att aktivt bidra till kommunens mobilitetssatsningar, något som är nödvändigt när staden växer både organiskt och utifrån kommunens åtaganden genom fyrspårsavtalet.

Förutom satsningar i Rosendal med två mobilitetshus ser bolaget också Ulleråker och södra staden som kommande områden där mobilitetssatsningar behövs. I Ulleråker planeras det för upp till sex mobilitetshus varav Uppsala Parkering räknar med att bygga en anläggning. När planen för södra staden nu börjar ta form ser det ut att planeras för upp till 20 mobilitetshus. För att klara ett så stort åtagande är det nödvändigt att fler aktörer är med och bygger dessa mobilitetshus. I centrala Uppsala planerar bolaget för nybyggnation utifrån innerstadsstrategin. Här ser bolaget möjlighet att på sikt bygga, hyra och förvalta två till tre nya mobilitetsanläggningar.

Utöver exploateringsprojekten ser bolaget också centrala staden som viktigt utvecklingsområde. Fyrspårsstrukturens påverkan på Centralgaraget utreds och möjligheterna till en kompletterande anläggning vid Vaksala torg (se politisk överenskommelse, *Fyrspårsavtalet ska genomföras-en överenskommelse för ett Uppsala i utveckling och tillväxt*) håller på att studeras.



Kvarteret Norra Hovstallängen där anläggandet av en markparkering ska påbörjas.

En viktig fråga vid nyetablering av mobilitetsanläggningar är tidpunkten när dessa skall byggas. Det finns starka önskemål om att de måste färdigställas tidigt i projekten och placeras strategiskt för att biltrafiken ska minimeras inom kvarteren. Detta är bra ur ett samhällsplaneringsperspektiv men samtidigt en stor ekonomisk utmaning för den som gör en sådan investering. För att hantera de ekonomiska utmaningarna så klokt som möjligt så bör denna fråga hanteras varsamt och varje anläggning bör bedömas separat. Där så är möjligt bör en etablering startas med en markparkering och tidig reglering av gatumarken för att på så sätt skapa det för kommunen viktiga beteendeförändringarna kring hållbart resande. En sådan hantering med markparkering ger tid att bygga ett kundunderlag så att den tid det tar för en nybyggd mobilitetsanläggning att bli lönsam minimeras.



Bolaget har utrett förutsättningarna för etablering av en framtida parkeringsanläggning under Vaksala torg. Utredningen har överlämnats till kommunen för helhetsbedömning.

Ekonomi

Bolagets utveckling - femårs översikt

Uppsala Parkerings resultat efter finansnetto, investeringar och lån för perioderna 2019–2023 framgår av tabellen nedan.

Belopp i miljoner kronor	2019	2020	2021	2022	Prog 2023
Nettoomsättning	87,1	83,7	99,5	116,9	131,1
Övriga intäkter	2,0	6,7	7,1	9,3	3,3
<i>Summa intäkter</i>	<i>89,1</i>	<i>90,4</i>	<i>106,6</i>	<i>126,2</i>	<i>134,4</i>
Driftkostnader	-29,9	-31,6	-34,7	-41,0	-49,9
Personalkostnader	-20,4	-22,2	-24,0	-24,4	-29,6
Övriga rörelsekostnader	-3,1	-4,5	-6,1	-10,6	-7,4
Avskrivningar	-3,1	-5,1	-9,2	-9,9	-10,2
Utrangering	-2,2	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Summa rörelsekostnader</i>	<i>-58,7</i>	<i>-63,4</i>	<i>-74</i>	<i>-85,9</i>	<i>-97,1</i>
Rörelseresultat	30,4	27,0	32,6	40,3	37,3
Finansnetto	-1,9	-1,9	-1,8	-1,3	-2,9
Resultat efter finansnetto	28,5	25,1	30,8	39,0	34,4
Investeringar	37,3	93,8	10,0	44,8	73,6
Lån	150,0	180,0	130,0	130,0	130,0

Femårsöversikt av bolagets resultatutveckling.

De totala intäkterna har successivt ökat sedan 2019 med 51%. Ökningen förklaras huvudsakligen av en bra beläggningsutveckling på både gatumark och i anläggningar. Därutöver har införande av nya parkeringsområden, genom nya lokala trafikföreskrifter, bidragit till en högre omsättning. Uppsala Parkering har successivt och tillsammans med stads- och byggnadsförvaltningen sett över parkeringssituationen i Uppsala. Det gemensamma arbetet med fokus på att få ett samlat grepp över hela stadens parkeringssituation har resulterat i att beslut avseende nya lokala trafikföreskrifter har kunnat tas i gatu- och samhällsmiljönämnden.

Stora delar av 2020 och även 2021 präglades av Covid-19 pandemin med omfattande restriktioner i samhället som påverkat bolagets nettoomsättning märkbart. Som en åtgärd att bland annat stötta näringslivet beslutade Uppsala kommun om taxesänkning i olika omfattningar i centrala staden. Detta påverkade ytterligare bolagets nettoomsättning negativt, dock ersattes bolaget för mellanskillnaden vilket redovisats som övriga rörelseintäkter. Rörligheten i samhället återgick snabbt till det normala med ökad beläggning på både gatumark och i anläggningar från början av 2022 när samtliga restriktioner togs bort av Folkhälsomyndigheten. Kort därpå inleddes Rysslands invasion av Ukraina. Detta kom att leda till höga el- och drivmedelspriser och inte minst räntan och inflationen som snabbt drivits upp till höga nivåer. Prognosen för 2023 visar trots detta på en ökad omsättning jämfört med året

innan. Detta beror dels på fortsatt stark efterfråga på parkering på gatumark och i anläggningar trots det tuffa ekonomiska läget, dels på avtalet med Fyrishov som började gälla från september 2022.

Huvuddelen av bolagets investeringar under perioden 2019–2021 avser parkeringsanläggningen Dansmästaren i Rosendal. Förutom Dansmästaren har bolaget haft ett antal mindre investeringar i bland annat laddstolpar, uppgradering av bolagets betalautomater, parkeringsledningssystem samt även utrednings- och projekteringskostnader avseende kommande parkeringsanläggningen Brandmästaren. Investeringarnivå under år 2022 och de prognostiserade nivån för 2023 uppgår till 44,8 miljoner kronor respektive 73,6 miljoner kronor. Dessa investeringar avser huvudsakligen Brandmästaren men även fasadkomplettering till Dansmästaren och utredningskostnader kring Vaksala torg.

Uppsala Parkerings belåning har ökat fram till 2020 i takt med produktionen av Dansmästaren. Per december 2020 uppgick belåningen till 180 miljoner kronor men den minskade till 130 miljoner kronor i slutet av 2021 då ett lån om 50 miljoner kronor inte behövde ersättas med ny upplåning. I stället för omläggning av det befintliga lånet om 50 miljoner kronor har bolaget nyttjat beviljat checkkredit vilket gett lägre räntekostnader då bolaget betalat ränta endast på den nyttjade delen av checkkrediten. Uppsala Parkering prognosticerar med oförändrad belåning 2023 då likviditetsbehovet kommer att kunna finansieras av kassaflöden från den löpnade verksamheten, likvida medel från tidigare parkeringsfriköp samt fortsatt nyttjande av beviljat checkkredit

Syftet med styrelsens affärsplan och budget

Uppsala Parkering AB:s affärsplan och budget beskriver hur bolaget ska förverkliga det som Uppsala kommunfullmäktige beslutat i Mål och budget för bolagets del. Utöver detta ska av affärsplanen framgå bolagsspecifika verksamhetsmål för den aktuella perioden. I samband med upprättande av affärsplan upprättar bolaget även en internkontrollplan för budgetåret. Internkontrollplanen baseras på bolagets riskanalys samt åtgärdsplan för att minimera och/eller neutralisera de identifierade riskerna. Såväl affärsplan som internkontrollplan beslutas av bolagets styrelse.

Uppsala Parkering AB:s styrelse ansvarar för att löpande följa upp och analysera att bolagets verksamhet följer och utvecklas i enlighet med såväl beslutad affärsplan som Uppsala kommunfullmäktiges Mål och budget. Uppföljningen sker per april, per augusti och i samband med årsbokslutet.

Begrepp som används i affärsplanen

Begrepp	Beskrivning
Fokusmål	Kommunfullmäktiges mål i <i>Mål och budget</i> . Bolagsstyrelsen konkretiserar fokusmålen genom att beskriva åtgärder till uppdragen och vid behov komplettera med grunduppdrag, bolagsmål, strategier, åtgärder och indikatorer.
Uppdrag	Uppdrag som ges till bolagsstyrelse genom kommunfullmäktiges Mål och budget eller genom beslut som fattas under året av kommunfullmäktige och/eller kommunstyrelsen. Till uppdrag från Mål och budget tar bolagsstyrelsen fram åtgärder och vid behov strategier för att beskriva hur nämnden genomför uppdragen.
Grunduppdrag	Bolagsstyrelsens grunduppdrag enligt ägardirektivet. Utvecklingen av grunduppdraget beskrivs med bolagsmål eller indikatorer.
Bolagsmål	Bolagsstyrelsen kan för att bidra till måluppfyllelse konkretisera fokusmålen genom att formulera egna bolagsmål med tillhörande strategier och åtgärder. Under fokusmål 1 finns ett kommungemensamt obligatoriskt bolagsmål inom arbetsmiljö och ledar-/medarbetarskap.
Budget	Bolagsstyrelsens budget utgår från <i>Mål och budget</i> och preciseras i bolagsstyrelsens detaljbudget.
Strategi	Visar bolagsstyrelsens långsiktiga vägval för hur den ska nå sina mål. Bolagsstyrelsen tar i sina strategier även hänsyn till kommunens program och policyer. Bolagsstyrelsen kan i beskrivningen av sina strategier visa vad som behöver göras även bortom 2024 – 2026 för att sätta in åtgärderna i ett sammanhang.
Åtgärd	Visar vilka initiativ bolagsstyrelsen tar för att förverkliga sina strategier och uppdrag. Det kan exempelvis handla om att bolagsstyrelsen gör riktade satsningar, fattar nödvändiga beslut, tillsätter en utredning eller startar en försöksverksamhet. Åtgärder för att öka jämställdheten ska alltid övervägas.
Förväntad effekt	Konkretiserar en åtgärd och beskriver vad den ska leda till. Underlättar på så sätt uppföljningen av åtgärder.
Styrdokument	Visar om åtgärden finns i, eller kan kopplas till genomförandet av, ett befintligt styrdokument (till exempel program eller handlingsplan).
Indikator	Indikatorer mäter trender, resultat och önskade effekter i när- och omvärld som kommunen behöver förhålla sig till. De ska kunna jämföras över tid och där det är möjligt med andra organisationer och kommuner. De kan användas i styrningen genom att sätta ett målvärde för respektive indikator för planperioden.

Kommunfullmäktiges fokusmål

Uppsala kommuns fullmäktiges politiska inriktning för perioden 2024–2026 inramas genom fyra gemensamma fokusmål. Fokusmålen ska kraftsamla hela kommunkoncernen för att göra de förflyttningar fokusmålen pekar ut och säkerställa det politiska genomslaget. Varje fokusmål förstärks med tidsbegränsade uppdrag, som kan gälla hela koncernen eller specifika nämnder eller styrelser.

Fokusmål 1: Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden

Uppsala kommunkoncern har en välskött ekonomi och fortsätter att utveckla en effektiv förvaltning för att klara kommunens välfärdsuppdrag. Kommunen ska ge de som bor, verkar och besöker Uppsala välfärdstjänster och service av god kvalitet.

Uppsala Parkering erbjuder parkeringslösningar, i såväl egna som inhyrda parkeringsanläggningar. Uppsala växer och med det även efterfrågan på parkeringsplatser. För att kunna möta framtida efterfrågan måste bolaget säkerställa att framtida parkeringsanläggningar byggs på ett hållbart sätt ur både ett miljö- och ekonomiskt perspektiv. En ansvarsfull resursanvändning innebär bland annat att kontinuerligt ta tillvara möjligheterna till både effektiviseringar och omprioriteringar. Ekonomisk hållbarhet förutsätter också ett framtidsperspektiv som skapar utrymme för investeringar. Beläggning i bolagets befintliga parkeringsanläggningar tillsammans med övervakningsuppdraget kommer fortsättningsvis att vara viktigt att arbeta med för att kunna säkerställa kassaflöden som ska ge finansieringsutrymme för framtida anläggningar. Här ser bolaget också möjligheter att hitta nya affärsmöjligheter och erbjuda nya lösningar och samarbeten. Ett sätt att göra detta är exempelvis genom att hitta modeller till samnyttjande av parkeringsplatser. Bolagets nya anläggningar ska så mycket som möjligt finansieras med egna kassaflöden för att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi. En stor del av bolagets finansiering i nya anläggningar kommer från externa byggherrar i form av parkeringsfriköp. För att kunna bibehålla soliditeten och därmed minska behovet av nyupplåning behöver bolaget även fortsättningsvis arbeta med att hitta extern finansiering.

Bolagets ekonomi ska vara i linje med ägarens finansiella ägardirektiv. Bolaget följer löpande upp resultatutvecklingen och investeringarna så att utfallen ligger i linje med budgeterade nivåer. Bolaget har beredskap att vidta nödvändiga åtgärder för att nå upp till de finansiella ägardirektiven, resultat- och investeringsnivåer. Genom tydliga och kvalitetssäkrade interna rutiner ska uppföljning av resultatutveckling och investeringar ske regelbundet och avrapporteras till styrelsen och ägaren, moderbolaget Uppsala stadshus AB. Kontinuerlig uppföljning ska ske på månadsbasis, tertialvis och vid årsbokslutet. Utfallen för respektive uppföljningstillfällen ska ställas i relation till framtagna budgeterade nivåerna. Avvikelse, särskilt de negativa, ska analyseras och omhändertas genom åtgärdsplan i syfte att neutralisera eller om möjligt minimera den negativa effekten på bolagets ekonomi.

Uppdrag 1. Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen.

För att klara av välfärdsuppdraget behöver alla nämnder och bolagsstyrelser säkerställa en resurseffektiv verksamhet. Kommunkoncernens styrning och ledning ska bygga på tillit utan detaljstyrning. Kommunstyrelsen styr, leder och samordnar arbetet med kommunens verksamhet och ekonomi. Genom en samordnad organisation tillhandahåller kommunledningskontoret verksamhetsnära stöd till nämnderna och bolagen inom bland annat ekonomi, HR, kommunikation, IT och fastighet. De kommungemensamma kostnaderna för dessa processer fördelas inom kommunkoncernen. Genom att effektivisera stödprocesserna såväl inom respektive förvaltning och bolag som inom de gemensamma stödfunktionerna ska resurser frigöras till kommunens kärnverksamheter.

Uppsala Parkering ska fortsättningsvis aktivt söka och föra dialog med förvaltningar och systerbolagen avseende parkeringsövervakning på kommunala fastigheter. Bolaget har organisationsstruktur, kunskap och resurser som kan möta de utökade uppdragen och därmed möjliggöra för kommunens förvaltningar och bolag att fokusera på sina kärnverksamheter. Ett närmare samarbete med övriga förvaltningar och bolagen i kommunkoncernen minskar den administrativa hanteringen och förvaltningen av parkeringar på kommunal mark. Parkeringsövervakningsuppdraget kan skalas upp och därmed leda till en effektivisering av parkeringsövervakning ur ett kommunkoncernperspektiv. Detta innebär att kommunkoncernen kan uppnå såväl en mer enhetlig hantering och en bättre samordning av parkeringsuppdraget som en effektiv administration och förvaltning av samtliga kommunala parkeringar.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Utöka samarbete med övriga förvaltningar och bolag kring parkeringsfrågor.	Mål och budget 2024–2026	Effektivisering och administrationsminskning avseende parkeringshantering inom kommunkoncernen.

Tabell 1 Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 1: Frigöra tid och resurser till kommunens kärnverksamheter genom att effektivisera administrationen och minska den administrativa belastningen.

Uppdrag 3. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Den digitala teknikens roll för kommunens ekonomi och samhällets välbefinnande har vuxit snabbt under de senaste årtiondena. För att möta krav och förväntningar behöver kommunen öka takten i digitaliseringen för att kunna erbjuda en enklare vardag för medborgare, en öppnare förvaltning som stöder innovation och delaktighet samt högre kvalitet och effektivitet i verksamheten. Behovet av nya digitala verktyg så som e-tjänster, artificiell intelligens (AI) och digitala lärplattformar är stort och med stöd av datadrivet beslutsfattande ska kommunen fatta mer välavvägda beslut. Samtidigt behöver kommunens verksamheter säkerställa digital inkludering så att de som inte kan eller vill använda digitala lösningar och tjänster inte lämnas utanför.

Vid framtida upphandlingar kommer bolaget även fortsättningsvis att ställa krav på att tjänsterna och system som upphandlas är digitaliserade i möjligaste mån. Exempelvis har bolaget som ambition att erbjuda hantering av digitala nycklar, passersystem med automatisk avläsning av registreringsnummer mm i alla sina parkeringsanläggningar.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Vid upphandlingar ställer bolaget krav på att tjänsterna ska utformas och digitaliseras i möjligaste mån.	Mål och budget 2024–2026	Fortsatt utveckling av den digitala teknikens roll i kommunen.

Tabell 2 Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 3. Utveckla digitala välfärdstjänster för ökad samhällsnytta och ett mer effektivt resursutnyttjande.

Uppdrag 4. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen

Kommunen ska ha en robust grundbemanning med kompetenta medarbetare och en hälsofrämjande arbetsmiljö. Behovet av korta visstidsanställningar och inhyrd personal ska minska under planperioden. Det ska uppnås genom ett systematiskt kompetensförsörjningsarbete med särskilt fokus på kompetensutveckling och kontinuerligt lärande och genom en god arbetsmiljö med hälsofrämjande arbetssätt. Anställningsformen ska i undantagsfall vara tidsbegränsad. Utbildningar som utformas utifrån arbetsmarknadens behov ska säkra den långsiktiga kompetensförsörjningen inom kommunal sektor och i det privata näringslivet. Den upprepade korttidssjukfrånvaron ska minska och möjligheterna med ökad flexibilitet i arbetslivet tas tillvara. Målsättningen är att skapa ett hållbart arbetsliv med lägre sjuktal, fler som arbetar heltid och fler som klarar av ett helt arbetsliv.

Genom kompetenta och nöjda medarbetare levererar bolaget parkeringsövervakning och erbjuder parkeringslösningar för invånare och besökare i Uppsala kommun. Uppsala Parkering ska vara ett attraktivt bolag med ett inkluderande förhållningssätt där medarbetare uppmuntras till att använda och utveckla sin kompetens. Medarbetare ska känna sig stolta över sitt uppdrag i och sitt bidrag till bolagets verksamhet. Balans mellan arbets- och privatliv förblir en viktig aspekt för bolaget som arbetsgivare.

Bolaget skapar förutsättningar för att medarbetarnas kompetens bibehålls och utvecklas samt att medarbetare får ett hållbart arbetsliv. Medarbetare uppmuntras till att vara delaktiga, informeras och ges löpande återkoppling kring verksamheten och dess utveckling. På det sättet skapas det förutsättningar för att alla kan känna sig inkluderade, alla kan ta ansvar för sitt uppdrag och känna stolthet över egna bidrag till verksamheten. Genom att erbjuda kontinuerlig fortbildning inom sitt respektive kompetensområde skapar bolaget förutsättningar för att medarbetarnas kompetens bibehålls och/eller utvecklas. Medarbetare som känner sig delaktiga och uppskattade tenderar att ha lägre sjukfrånvaro.

Bolaget erbjuder friskvårdsbidrag och en friskvårdstimme per veckan i syfte att skapa förutsättningar för ett hälsofrämjande arbetsliv. Utöver detta erbjuder bolaget cykelförmån till samtliga anställda vilket också främjar ett hållbart arbetsliv.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Löpande information, kontinuerlig inhämtning av synpunkter och återkoppling till medarbetare.	Mål och budget 2024–2026	Alla känner sig delaktiga och tar ansvar för sitt uppdrag vilket leder till mer trivsam arbetsmiljö.
Kontinuerligt värdegrundsarbete leder till en företagskultur med medarbetare som kulturbärare där målet är att förbättra och bidra till medskapande.	Mål och budget 2024–2026	Kunskap och respekt för varandras uppdrag och varandras bidrag till verksamheten förstärker teamkänslan och vikten av att arbeta tillsammans vilket är en del av bolagets värdegrund.
Tillsammans med medarbetare identifiera kompetensbehov och ta fram en utvecklingsplan för att säkerställa att kompetensen bibehålls och/eller utökas.	Mål och budget 2024–20256	Medarbetarkompetens som hålls på en hög nivå ger trygghet och stolthet vid utövande av dennes uppdrag.
Ett strukturerat arbetsmiljöarbete med kontinuerliga riskanalyser.	Mål och budget 2024–2026	En god arbetsmiljö och en aktiv personalvård.

Tabell 3 Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 4. Stärka kompetensförsörjningen och säkerställa ett hållbart arbetsliv och hälsofrämjande arbetssätt inom kommunkoncernen.

Uppdrag 11. Öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt utveckla samverkan kring att genomföra val i Uppsala kommun.

Förutsättningarna att nyttja sina demokratiska rättigheter är inte jämnt fördelade. Kommunen ska därför utveckla arbetet med att öka valdeltagandet i områden och grupper med lågt valdeltagande samt verka för ett mer jämnt valdeltagande. För att valet till europaparlamentet 2024 och de allmänna valen 2026 ska kunna genomföras på ett tryggt, rättssäkert och tillgängligt sätt behöver samverkan mellan berörda nämnder och bolagsstyrelser stärkas. En mer robust valorganisation behöver byggas upp. Arbetet omfattar bland annat bemanning, lokalförsörjning och logistik.

Uppsala Parkering kommer att erbjuda stöd i form av övervakningsuppdrag och ingå i samarbeten med övriga förvaltningar och myndigheter i samband med valgenomförande. Bolaget kommer verka för att tillgängliggöra parkeringsytor i anslutning till vallokaler.

Bolagsstyrelsens grunduppdrag

Bolagsstyrelsens grunduppdrag enligt bolagsordning och ägardirektiv bidrar till fokusmålet.

Ägardirektiv: Bolaget ska arbeta för en ökad digitalisering av verksamheten, exempelvis digitala parkeringslednings- och betalsystem.

Bolaget har fortsatt fokus på digitalisering av sin verksamhet och planerar för bland annat ett nytt p-ledningssystem i sina anläggningar. Bolaget arbetar samtidigt med insatser för att minimera digitalt utanförskap genom utbildningsinsatser och enklare lösningar.

Ägardirektiv: Bolaget ska i de egna parkeringsanläggningarna arbeta med differentierade avgifter och andra marknadsincitament i syfte att hålla hög belägningsgrad i garagen.

Bolaget arbetar med differentierade avgifter och erbjuder olika typer av tillstånd i syfte att hålla en hög beläggningsgrad och samtidigt erbjuda ett effektivt nyttjande av parkeringsytorna.

Indikatorer

Indikator	2020	2021	2022	2023	Mål	Jämförvärde	Källa
Kvinnors andel av mäns medianlön	102%	102%	102%	99%	90–110%	93%	SCB
Könsfördelning (antal anställda)	35	35	42	50			Intern
Kvinnor	51%	51%	40%	46%	~50%		
Män	49%	49%	60%	54%	~50%		
Uttagna dagar med föräldrapenning (dgr)	256	499	354	501			Intern
Kvinnor	30%	40%	38%	67%	~50%		
Män	70%	60%	62%	33%	~50%		
Resultat före finansnetto (mnkr)	27	29,8	28	30	28		Intern
Rörelseresultat/Nettoomsättning (%)	29,9	28,9	25	24%	25,		Intern
Investeringsnivåer (mnkr)	180	130	113	136	113		Intern
Andel APP-användare	81%	90%	94%	96%	>95%		Intern
Antalet felanmälningar avseende betalautomater i kommunens felanmälningssystem	350	270	199	110	<200		Intern
Uttag av friskvårdsbidrag (%)	-	80%	85%	85%	>90%		Intern
Medarbetarundersökning (totalindex)	-	69%	74%	81%	>75%		Intern
Korttidsfrånvaro (%)	5,7%	5,9%	<5%	9%	<5%		Intern
Långtidssjukfrånvaro (%)	1,9%	1%	<1%	0%	<1%		Intern
Antal rapporterade incidenter avseende hot och våld kopplade till bolagets egen personal (st)	25	22	5	8	<10		Intern

Tabell 4: Bolagsstyrelsens indikatorer till fokusmål 1 **Uppsala ska säkra en stark ekonomi och värna välfärden** och till de underliggande uppdrag och bolagsmål.

Fokusmål 2: Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb

När Uppsala växer och fler arbetar har vi råd att investera i välfärden. Arbete är det som bygger Uppsalas gemensamma välstånd och ger individer ekonomisk frihet och möjlighet att utvecklas. Fyrspår och spårväg ger förutsättningar för ett starkt näringsliv och en växande arbetsmarknad i hela kommunen.

Uppsala Parkering har för ambition att inom ramen för sin kärnverksamhet, parkeringslösningar och parkeringsövervakning, skapa och erbjuda bra lösningar för företag så att företagen kan dra nytta av bolagets tjänster och anläggningar i sina egna verksamheter. Bolaget är representerat i olika forum och nätverk för att fånga näringslivets perspektiv och behov.

Uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

Uppsala är en kommun där nya och befintliga företag ges förutsättningar att starta och växa. För att stimulera jobbtillväxt behöver det skapas bättre förutsättningar för fler företag att starta, etablera sig, ställa om och växa i kommunen. Företag och företagare ska mötas av bra service med hög tillgänglighet, god förståelse, effektiv handläggning och tydlig kommunikation. Kommunens anseende som affärspartner och som aktiv och framåtblickande samverkanspartner ska öka.

Uppsala Parkering ska finnas med i de olika strategiska styrgrupper som arbetar med bland annat utveckling av södra staden. På det sättet har bolaget inblick i de framtida parkeringsbehoven och kan skaffa sig underlag över det som efterfrågas av bland annat företag som kommer att etableras i de nya områdena.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Fortsätta deltagande i olika forum och styrgrupper med fokus på framtida stadsutveckling.	Mål och budget 2024–2026	I tidigt skede få kännedom om vad som efterfrågas av företagskunder som är eller kommer att etableras.

Tabell 5 Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 12. Förenkla företagets vardag genom att utveckla en nytänkande, effektiv och rättssäker företagservice med hög kvalitet.

Uppdrag 15. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Genom att driva och delta i relevanta och prioriterade samarbeten och hämta hem erfarenheter som hjälper verksamheten att utvecklas stärks Uppsalas förutsättningar i den internationella konkurrensen. Visat ledarskap och nya nätverk bidrar till att Uppsala kan attrahera fler nyetableringar. För att möta ekonomiskt utmanande tider samtidigt som behovet av utveckling kvarstår ska Uppsala kommun bygga strategisk kapacitet för att använda de möjligheter som erbjuds att söka extern finansiering genom EU:s fonder och program. När kommunens verksamheter deltar i eller driver EU-projekt ska det finnas en tydlig koppling till kommunens mål, planerad verksamhetsutveckling och en långsiktig plan för implementering av projektet i ordinarie verksamhet.

Uppsala Parkering har som mål att delta på såväl nationell som internationell nivå i relevanta samarbeten och sammanhang som har med utvecklingsfrågor inom parkeringsbranschen. Bolaget ska genom attraktiva parkerings- och mobilitetslösningar verka för bostadsbyggande och näringslivets fortsatta utveckling i samarbete med såväl interna som externa aktörer. Bolaget ska även fortsättningsvis driva och skapa förutsättningar för nya utvecklings- och samarbetsprojekt med STUNS, Uppsala universitet och näringslivet. Bolaget följer den tekniska utvecklingen inom fordons- och transportsektorn för autonoma fordon.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument/	Förväntade effekter av åtgärden
Fortsätta dialogmöten med kommuninterna och externa aktörer bl. a branschorganisation, näringsliv, byggherrar etcetera	Mål och budget 2024–2026	Uppsala kan fortsätta att växa och förtäta kring de centrala delarna och fortfarande vara attraktivt. Underlag för externa P-friköp skapar också bättre självfinansiering för bolaget i kommande anläggningar.
Arbeta vidare med parkeringsfriköp och kunna erbjuda detta i stadens alla exploateringsområden.	Mål och budget 2024–2026	Uppsala kan fortsätta växa och förtäta med bibehållen attraktivitet och skapa bra förutsättningar för kommunens medborgare gällande bostad och arbete.

Tabell 6 Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 15. Stärka Uppsalas position som internationell aktör och driva utveckling i och tillsammans med omvärlden.

Bolagsstyrelsens grunduppdrag

Bolagsstyrelsens grunduppdrag enligt bolagsordning och ägardirektiv bidrar till fokusmålet.

Ägardirektiv: Bolaget ska aktivt bidra till att målen i Parkeringspolicy för Uppsala kommun uppnås.

Bolaget arbetar kontinuerligt med detta genom bland annat utbyggnad av laddstolpar och nya mobilitetshus i såväl centrala staden som i yttre delar. Bolaget driver utvecklingen framåt tillsammans med relevanta aktörer för att möta uppsatta mål i parkeringspolicyn.

Under senare år har en satsning gjorts på väl valda pendlarparkeringar samt mer stadsnära strukturer, exempelvis 60 nya laddpunkter i Dansmästaren och närliggande utomhusparkeringen. Utbyggnad av laddinfrastruktur är något som bolaget även fortsättningsvis kommer att fokusera på.

Ägardirektiv: Bolaget ska, i linje med innerstadsstrategin, arbeta för att tillgodose behovet av parkeringslösningar för motorfordon och cyklar i centrala Uppsala genom fler mobilitetsanläggningar och/eller kollektivtrafikförsörjda pendlarparkeringar.

Bolaget jobbar med att hitta ytor för att tillgodose parkeringsbehov och hitta såväl tillfälliga som permanenta lösningar i syfte till att bidra till en attraktiv stadsmiljö och en levande stadskärna. Bolaget utreder Vaksala torg för att se vilka möjligheter det finns för att tillskapa en centralt belägen anläggning.

Ägardirektiv: Bolaget ska, vid uppförande av anläggning, eftersträva att parkeringsanläggningar kan kombineras med kommersiella- och verksamhetslokaler och/eller bostäder genom lämplig fastighetsbildning.

I bolagets eget uppförda anläggningar erbjuds kommersiella lokaler.

Dansmästaren är en fastighet som tillkom genom en tredimensionell fastighetsbildning där Uppsalahem äger kommersiell lokal och studentbostäderna medan Uppsala Parkering äger fastighetsdelen med parkeringsytorna.

Indikatorer

Indikator	2020	2021	2022	2023	Mål	Jämförvärde	Källa
Deltagande i relevanta forum och nätverk	2	3	3	3	>3		Intern
Pågående projekt med STUNS, akademi och näringsliv	1	1	1	2	1-2		Intern
Genomförda testbäddsprojekt med GSN och övriga aktörer	0	0	0	0	>2		Intern

Tabell 7 Bolagsstyrelsens indikatorer till fokusmål 2 **Uppsala ska ha ett välmående näringsliv och skapa fler jobb** och till de underliggande uppdrag och bolagsmål.

Fokusmål 3: Uppsala ska leda klimatomställningen

Det är nu klimatmålen ska nås. Uppsala ska vara världsledande i miljö- och klimatomställningen samt förbättra beredskapen för ett förändrat klimat. Kommunen tar ansvar och motverkar klimatförändringarna genom omställning till klimatneutralt Uppsala 2030, klimatanpassat Uppsala senast 2040 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Uppsala Parkering finnas med i olika strategiska styrgrupper och arbetsgrupper så som bland annat klimatprotokollet. Operativt finns klimatfrågorna med i bolagets nybyggnadsprojekt där samhällsmarta investeringar ska uppnås.

Uppdrag 19. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

En koldioxidbudget införs för att säkerställa tillräckliga åtgärder för att växthusgasutsläppen ska minska i den takt som krävs för att ligga i linje med Parisavtalets åtagande. Från 2021 ska minskningen i Uppsala vara 10–14 procent per år till 2030. Kommunen ska verka för lägre påverkan bland Uppsalas alla invånare och företag genom samhällsplanering och gemensamt åtgärdsarbete med samhällets aktörer samt genom att uppmuntra invånarnas engagemang. Kommunen ska satsa på energiförsörjning och utveckling som främjar ett klimatpositivt samhälle, med särskilt fokus på utbyggnad av solenergi, hållbara transporter, hållbart byggande och kolinlagring. Bland annat ska fler våtmarker återställas som kolsänkor.

Bolaget kommer även fortsättningsvis att ha ett nära samarbete med bland annat STUNS, Uppsala universitet och näringslivet för att tillsammans stötta och driva fram utvecklingen mot ett fossilfritt och klimatpositivt Uppsala. Bolaget verkar för digitala lösningar för att minska söktrafiken i innerstaden så som digitalt p-ledningssystem.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Fortsätta dialogmöten och nära samarbeten med stadsbyggnadsförvaltningens olika planeringsfunktioner.	Mål och budget 2024–2026	Att kommunen skapar rätt förutsättningar för ett hållbart samhälle.
Aktivt fortsätta att tillsammans med kommunen, söka samarbetsmöjligheter med ex. STUNS, näringsliv och forskning men också på konsult- och leverantörsmarknaden inom ramen för bolagets kapacitet.	Mål och budget 2024–2026	Bolaget erbjuder möjlighet till testbäddar för innovationsteknik och bidrar till utvecklingen men också att hitta mer resurseffektiva lösningar för den fortsatta stadsutvecklingen inom berörda områden.
Bolaget kommer fortsätta stödja stadsbyggnadsförvaltningen i arbetet med utbyggnaden av pendlarparkeringar utifrån bolagets definierade uppdrag.	Mål och budget 2024–2026	De framtida pendlarparkeringarna kommer att motsvara kundernas behov vad avser laddstolpar och övervakning.

Tabell 8 Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 19. Öka takten i klimatomställningen för att minska växthusgasutsläppen och nå målet om ett klimatneutralt Uppsala 2030 och klimatpositivt Uppsala senast 2050.

Uppdrag 20. Utveckla det systematiska arbetet för att anpassa Uppsala till ett förändrat klimat.

Kommunen sätter nu ett nytt mål, att Uppsala ska vara klimatanpassat senast 2040. Uppsala ska vara ett robust samhälle som är anpassat till de klimatförändringar som sker i dag och som inte kan förhindras i framtiden. För att säkerställa att Uppsala är rustat att stå emot konsekvenser av extrema väderhändelser och att liv, hälsa, egendom och miljö skyddas mot konsekvenser av ett förändrat klimat behöver kommunen fortsätta och utveckla det aktiva och systematiska arbetet med klimatanpassning. Fokus bör vara på att identifiera och åtgärda kommunens risker samt säkerställa kommunens beredskap att hantera sådana händelser. Arbetet behöver ske samordnat och i bred lokal samverkan med de aktörer som behöver bidra till anpassning av den byggda miljön. Arbetet ska också ta höjd för att klara av konsekvenserna som bedöms sannolika där världen klarar Parisavtalets mål. I arbetet ska olika modeller för att säkerställa möjligheterna till finansiering av viktiga, gemensamma klimatanpassningsåtgärder utvecklas och belysas.

Bolaget arbetar för att riskanpassa såväl befintliga som nya anläggningar utifrån klimatförändringar såsom extremt väder. Utöver detta finns inarbetade arbetsätt och rutiner för att hantera frågan i den löpande driften.

Uppdrag 21. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.

Omställningen till förnybara bränslen och drivmedel behöver accelerera. El kommer att ersätta en allt större del av dagens fossila bränslen, men även andra hållbara drivmedel kommer att behövas. Det ställer krav på att det finns en god infrastruktur för och tillgång till el-laddning och andra hållbara drivmedel. Infrastrukturen för el laddning behöver byggas ut i såväl nya bostads- och verksamhetsområden som i de befintliga och även ta hänsyn till behovet av laddning av tunga fordon. För att möjliggöra en snabb omställning från fossila drivmedel behöver utbyggnadstakten öka.

Bolaget ska, genom att aktivt arbeta med utveckling, tillskapa och förvalta attraktiva parkeringslösningar i såväl staden som i kransorterna och därmed verka för ett hållbart samhällsbyggande. Därutöver ska bolaget aktivt och strategiskt arbeta med digital utveckling och innovation, genom bland annat testbäddar, för att utveckla den egna verksamheten, stärka klimatarbetet och skapa ett smart och hållbart Uppsala. Inom ramen för detta kommer bolaget fortsätta digitaliseringen och det redan påbörjade arbetet med att låta även Brandmästaren (bolagets andra mobilitetsanläggning) stå som testbädd för utvecklingen av smart teknik för framtidens elbils-laddning i kombination med tekniker för energilagring och lokal energiproduktion.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Aktivt arbeta för att möjliggöra solcellsteknik på kommande anläggningar utifrån en effektiv energisystems lösning.	Mål och budget 2024–2026	Ökad andel alternativt producerad elkraft samt använda producerad el på ett smart och effektivt sätt, bland annat genom att kapa effektoppar.
Fortsätta arbetet tillsammans med kommunkoncernen kring införande av laddplatser och övriga bränslesorter. Bolaget vill utarbeta en strategi för det fortsatta arbetet.	Mål och budget 2024–2026	Skapa rätt förutsättningar för att uppnå kommunkoncernens hållbarhetskrav kring fossilfritt samhälle.
Fortsätta, tillsammans med kommunkoncernen, söka samarbetsmöjligheter med STUNS, näringsliv och forskning,	Mål och budget 2024–2026	Bolaget erbjuder möjlighet till testbäddar för innovationsteknik och bidrar till utvecklingen inom elladdning och andra hållbara drivmedel.
Fortsätta dialogen med övriga systerbolag kring övertagande av drift och övervakning av kommunkoncernens parkeringstillgångar och möjliggöra semipublika laddstolpar.	Mål och budget 2024–2026	Samordning och effektiv markutnyttjande samt skapa möjligheter till publika laddstolpar kan användas av privata elbilsägare för ”hemma-laddning”
Tillsammans med STUNS och Uppsala universitet fortsätta arbetet med Dansmästaren och Brandmästaren gällande testbädd för framtidens laddning av elbilar.	Mål och budget 2024–2026	Effektiviserad elbilsaddning och smart teknik för att inte negativt påverka Uppsala stads effektproblematik gällande elförsörjningen samt bidra till ett hållbart resande.

Tabell 9 Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 21. Snabba på utbyggnaden av infrastruktur för el-laddning och andra hållbara drivmedel.

Bolagsstyrelsens grunduppdrag

Bolagsstyrelsens grunduppdrag enligt bolagsordning och ägardirektiv bidrar till fokusmålet.

Ägardirektiv: Bolaget ska i samarbete med gatu- och samhällsmiljönämnden säkerställa att ytor för parkerings- och mobilitetslösningar kommer till stånd som syftar till ett hållbart resande och bidrar till god framkomlighet på det allmänna gatunätet.

Bolaget ska fortsatt samverka med och har regelbundna möten med gatu- och samhällsmiljönämnden vid införande av nya boendeparkeringsområden. Bolaget kommer därefter ha ansvar för avgiftsupptagning, parkeringsövervakning och fordonsflytt på dessa parkeringar i enlighet med uppdragsavtalet med Uppsala kommun.

Ägardirektiv: Bolaget ska verka för ett mobilitetsperspektiv på resande genom att tillhandahålla parkering för bil- och cykelpool.

Bolaget driver tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen utvecklingen av nya avgiftsbelagda områden. Utöver detta arbetar bolaget aktivt tillsammans med stadsbyggnadsförvaltningen samt andra interna och externa aktörer kring mobilitetsfrågor.

I bolagets anläggningar erbjuds aktörer möjlighet att driva olika delningstjänster såsom bil- eller cykelpool.

Ägardirektiv: Bolaget ska i samverkan med övriga aktörer i kommunen arbeta för utökade möjligheter för laddning av elbilar.

Bolaget arbetar kontinuerligt tillsammans med aktörer i kommunen där kvartersmark nyttjas för framtidens elladdning.

Arbete kring personalparkeringar pågår och initialt omfattar skolparkeringar.

Indikatorer

Indikator	2020	2021	2022	2023	Mål	Jämförvärde	Källa
Laddplatser	-	138	140	167	>230		Intern
Varav:							
Kvartersmark	-	82	82	99	>160		
Allmän platsmark	-	48	46	52	>50		
Pendlarparkeringar	-	8	16	16	>20		
varav semipublika laddplatser	-	-	-	-	>40		
Använd energimängd på laddplatser (MWh)	-	220	440	532	>700		Intern
Använd energimängd i batteri (MWh)	-	--	3,3	9,5	6		
Producerad solcellsel (MWh)	-	38,7	60	45,6	65		Intern

Tabell 10 Bolagsstyrelsens indikatorer till fokusmål 3 **Uppsala ska leda klimatomställningen** och de underliggande uppdrag och bolagsmål.

Fokusmål 4: Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor

I Uppsala kommun är trygghet en rättighet för alla och ingen ska begränsas av otrygghet eller oro att utsättas för brott. Uppsala ska vara en trygg kommun att verka och leva i. Uppsala är en öppen, jämställd och solidarisk kommun som berikas av mångfald och tar ansvar för integrationen.

Uppsala Parkering fortsätter arbetet med trygghetsskapande aktiviteter i och omkring kommunens parkeringsstruktur tillsammans med trygghetsfunktioner så som kommun, räddningstjänst och polis. Arbetet med samtliga aktörer är både proaktivt och reaktivt för ett tryggare Uppsala.

Uppdrag 25. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Med gemensamma prioriteringar arbetar kommunen och polisen för nolltolerans mot brott och för ett tryggare Uppsala på både kort och lång sikt. Samarbetet mellan kommunala förvaltningar och bolag, polismyndigheten, brottsförebyggande rådet, övriga myndigheter och civilsamhälle ska fördjupas och effektiviseras för att förebygga, förhindra och bekämpa kriminalitet. Kunskapsbaserat arbetsätt och beprövade metoder ska användas i syfte att vända utvecklingen i utsatta områden, förebygga skjutningar och grovt våld. Arbeta med den fysiska platsens betydelse, utformning, attraktivitet och trivsel samt ökad närvaro är en del av det brottsförebyggande arbetet. Myndighetssamverkan ska öka för att bekämpa den organiserade brottsligheten, de kriminellas ekonomi och utnyttjande av välfärdssystemen.

Uppsala Parkering kommer att fortsätta samarbeta med olika aktörer såsom polisen, ungdomsjouren, och övriga kommunala verksamheter för att identifiera behoven och vidta åtgärder som leder till att upplevelsen av trygghet och trivsel ökar. Bolagets egen övervakningsverksamhet hjälper till att hålla ordning i trafikmiljön genom att tillgängliggöra för ambulans och räddningstjänst om olyckan är framme.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Rapportering i kommunens nya EST-app EMBRACE, samtlig personal som arbetar ute på Uppsalas gator blir utbildade rapportörer i systemet.	Mål och budget 2024–2026	EMBRACE är en förkortning för "Evidence-based methodology for better structured analysis of crime, safety, and follow-up of interventions" och är en digital tjänst som syftar till att ge stöd för att kunna rapportera in händelser om brott och otrygghet och insatser riktade mot detta, för att kunna kartlägga, analysera och sätta in effektiva insatser på goda grunder. EMBRACE ger verksamheter möjlighet att kartlägga och analysera även sådant som kan vara otrygghetsskapande men som aldrig leder till en polisanmälan, exempelvis otrygghetsskapande samling av personer eller ödsliga och mörka platser. *EST = Effektiv Samordning Trygghet
Säkra tryggheten i parkeringsanläggningar genom att fortsätta förbättra säkerheten för slutanvändaren, till exempel genom belysningsprogram samverkan med ungdomsjour och kommunpolis.	Mål och budget 2024–2026	Ökad trygghet, trivsel och minskad brottslighet. Kunder känner sig trygga i våra anläggningar oavsett plats och tidpunkt.
Bolaget ska aktivt samverka med myndigheter och intressenter för att öka tryggheten i Uppsala.	Mål och budget 2024–2026	Tryggare och säkrare Uppsala. Minskad skadegörelse och lägre driftkostnader
Övervakning av gator i syfte att främja tillgänglighet, framkomlighet och säkerhet.	Mål och budget 2024–2026	Främja en säker trafikmiljö.
Medverka till fordonsflytt med polisen.	Mål och budget 2024–2026	Minskad organiserad brottslighet som ökar trivsel och trygghet.

Tabell 11 Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 25. Utveckla kommunens förmåga att förebygga och bekämpa ungdomsbrottslighet och kriminalitet.

Uppdrag 28. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

Integrationen ska främjas genom att stötta fler nyanlända att klara av skolan och etablera sig snabbare på arbetsmarknaden. Kommunen ska skapa förutsättningar för att fler nyanlända får en varaktig försörjning. Näringslivet och den ideella sektorn är viktiga partners i detta arbete. Särskilt fokus ska läggas på utrikes födda flickor och kvinnors delaktighet i samhällslivet. Demokratistärkande arbete och insatser för att öka kunskapen om hur myndigheter fungerar ska genomföras tillsammans med ideella aktörer för att stärka tilliten till samhället. Kommunen ska bidra till att fler barn och unga tar del av fritidsaktiviteter nära sina hem och att andelen som är med i en förening, klubb, sällskap eller organisation ska öka. Alla utbildningsformer ska se till och följa upp att genomströmningen för nyanlända är snabb och att målgrupperna får relevant stöd för detta.

Bolagets verksamhet har ingen direkt koppling till nyetablering av nyanlända men bolaget kan på ägarens uppdrag ge stöd till övriga kommunala verksamheter i den mån det ryms inom bolagets verksamhetsområde. Bolagets ambition är att kunna

erbjuda praktikplats till nyanlända så att de snabbare kan etablera sig på arbetsmarknaden.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
I samarbete med Arbetsförmedlingen (Korta vägen) erbjuda praktikplats till nyanlända akademiker.	Mål och budget 2024–2026	Snabbare integration och etablering på arbetsmarknaden.

Tabell 12 Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 28. Påskynda integrationen för en snabbare etablering av nyanlända.

Uppdrag 30. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.

Den psykiska ohälsan ökar i samhället, även bland barn och unga. Psykisk ohälsa grundar sig bland annat i arbetslöshet, ekonomisk oro, isolering, hög arbetsbelastning, sorg och utsatthet för våld och förtryck. Kommunen behöver fokusera på förebyggande åtgärder, samverkan med Region Uppsala och civilsamhället, samt ge extra stöd till utsatta grupper.

Uppsala Parkering kan endast arbeta med att främja psykisk hälsa samt förebygga och hantera psykisk ohälsa inom ramen för den egna verksamheten, explicit egna medarbetare. Detta arbete ingår som en del av bolagets systematiska arbetsmiljöarbete.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
För att motverka psykisk ohälsa hos medarbetare har chef och medarbetare kontinuerliga samtal där medarbetarens arbetsbelastning och psykiska mående lyfts i syfte att arbeta preventivt med uppkomsten av psykisk ohälsa.	Mål och budget 2023–2025	Snabbt kunna identifiera tecken på psykisk ohälsa hos medarbetare för att kunna erbjuda stöd och insatser vid förekomst av tidig psykisk ohälsa.

Tabell 13 Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 30. Stärka arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga och hantera ökad psykisk ohälsa.

Uppdrag 33. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Kommunens förmåga till civilt försvar tar sin utgångspunkt i kommunens krisberedskap och syftar till att inför och under höjd beredskap och ytterst krig, värna befolkningen, säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna samt bidra till Försvarsmaktens förmåga att möta ett väpnat angrepp. Planering för att minska sårbarheter, stärka kontinuitetshandling och öka förmågan att hantera samhällsstörningar behöver fortsätta och planeringen för civilt försvar stärkas i alla verksamheter. Ett systematiskt arbete med utbildning och övning krävs inom kommunens verksamheter. Beredskap krävs även för att kunna arbeta analogt när vardagens tillgängliga teknik inte längre fungerar

Uppsala Parkering har under hösten 2022 tagit fram en krisledningsplan samt en riskanalys där bolaget formaliserat arbetssätt i det fall en allvarlig störning eller oönskad händelse inträffar. Krisledningsplanen kommer att uppdateras årligen med utgångspunkt till de identifierade förändringar i omvärlden.

Bolagsstyrelsens åtgärd	Koppling till styrdokument	Förväntade effekter av åtgärden
Årlig uppdatering och skrivbordsövning kring bolagets krisberedskap.	Mål och budget 2024–2026	Förstärka beredskap ifall allvarlig störning eller oönskad händelse inträffar.

Tabell 14 Bolagsstyrelsens åtgärder till uppdrag 33. Utveckla kommunens krisberedskap och det civila försvaret i syfte att stärka samhällets motståndskraft.

Bolagsstyrelsens grunduppdrag

Uppsala Parkering ägardirektiv anknyter inte till detta fokusmål och därför har inga egna bolagsmål fastställts.

Indikatorer

Indikator	2020	2021	2022	2023	Mål	Jämförvärde	Källa
Antal påträffade bilmålvaktsfordon som flyttats enligt beslut av antingen polismyndigheten eller GSN (st)	100	58	22	22	<50		Intern
Öka närvaron kopplat till parkeringsövervakning i kommunens utsedda utsatta områden (ggr/vecka)	2-3	2-3	2-3	3-4	>3		Intern
Antalet rapporterade incidenter avseende brott och skadegörelse i våra anläggningar (st)	2	4	2	2	<2		Intern
Erbjudna studentarbeten- och praktikplatser	2	2	2	3	2-3		Intern

Tabell 15 Bolagsstyrelsens indikatorer till fokusmål 4 **Uppsala ska bli tryggare med jämlika livsvillkor** och till de underliggande uppdragen.

Budget 2024 och plan 2025 – 2026

Vid budgetering av intäkter har bolaget främst utgått från septemberutfallet samt prognos för sista kvartalet 2023. De höga räntenivåerna och prisökningar för bland annat drivmedel och övriga förnödenheter som våra kunder ställs inför har inga tecken visat på avvikande köp- och beteendemönster. Därmed kan det konstateras att det tuffa ekonomiska läget har än så länge en mindre påverkan på efterfrågan av parkering. Samtidigt finns ändrade förutsättningar som bolaget har tagit hänsyn till. Dessa ändrade förutsättningar har en negativ påverkan på bolagets intäkter under budgetåret 2024 samt planperioden 2025–2026. Redogörelse för dessa ändrade förutsättningar och dess påverkan beskrivs längre fram.

Uppsala Parkering budgeterar med ett rörelseresultat om 33 miljoner kronor för 2024 vilket är ett lägre resultat jämfört med det prognosticerade resultatet om 37 miljoner kronor för innevarande år 2023. Det budgeterade resultatet ligger på en låg nivå även jämfört med de senaste 5 åren och avviker negativt med drygt 7 miljoner kronor från rörelseresultat 2022 som kan betraktas som normalår efter Covid-19 pandemin.

Rörelseresultat för planperioden 2025 till 2026 beräknas uppgå till 30 miljoner kronor för respektive år.

Bolagets resultaträkning

Belopp i miljoner kronor	Utfall 2022	Prognos 2023	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
Nettoomsättning	116,9	131,1	136,5	141,9	148,4
Övriga rörelseintäkter	9,3	3,3	0,7	0,7	0,7
<i>Summa rörelsens intäkter</i>	<i>126,2</i>	<i>134,4</i>	<i>137,2</i>	<i>142,6</i>	<i>149,0</i>
Driftkostnader	-41,0	-49,9	-53,3	-56,5	-59,9
Personalkostnader	-24,4	-29,6	-32,9	-34,5	-35,6
Övriga rörelsekostnader	-10,6	-7,4	-7,2	-5,7	-5,9
Avskrivningar	-9,9	-10,2	-10,6	-15,6	-17,3
<i>Summa rörelsens kostnader</i>	<i>-85,9</i>	<i>-97,1</i>	<i>-104,1</i>	<i>-112,4</i>	<i>-118,6</i>
Rörelseresultat	40,3	37,3	33,1	30,2	30,4
Finansnetto	-1,3	-2,9	-8,0	-9,1	-8,4
Resultat efter finansnetto	39,0	34,4	25,1	21,1	22,0

Tabell över bolagets resultatutveckling 2022–2023 samt budget och planåren.

Intäkter budgetåret 2024

För budgetåret 2024 räknar bolaget med att nettoomsättningen ökar med drygt fem miljoner kronor jämfört med 2023, motsvarande 4%. I och med att inga tecken

uppvissats på avvikande kundbeteenden budgeterar bolaget med fortsatt god beläggning och stabila intäktsflöden från både gatu- och kvartersmark. Intäktsökningen beror således huvudsakligen på införande av avgifter och på personalparkeringar i enlighet med kommunstyrelseuppdraget och på för avgiftsreglering av Norra Hovstallängen (GUB-tomten). Arbeten med de nya planskilda korsningarna och det nya vändspåret kommer att leda till en permanent borttagning av cirka 200 centralt belägna parkeringsplatser vid Österplan. Avveckling av parkeringar antas ske från kvartal 2 under 2024. Bolaget räknar med 3 miljoner kronor i intäktsminskning i och med att parkeringsplatserna på norra och södra Österplan successivt tas bort.

För anläggningen Dansmästaren räknar bolaget med en försiktig intäktsökning om drygt 0,7 miljon kronor i samband med att den intill liggande grusparkeringen inte har fått förlängt bygglov. Jämfört med 2023 innebär detta att bolaget budgeterar med ett positivt rörelseresultat. Kvarnengaraget budgeteras med ökade intäkter, knappt 0,5 miljoner kronor, i och med färre parkeringsplatser på Österplan. Anläggningen beräknas dock generera något lägre resultat jämfört med 2023 på grund av en högre avtalad hyresnivå. Centralgaraget budgeteras med något högre intäkter samtidigt som kostnaderna också ökar med cirka 0,3 miljoner kronor. Centralgaraget budgeteras även fortsättningsvis med ett positivt resultat.

De övriga rörelseintäkterna är lägre 2024 jämfört med året innan, knappt 3 miljoner kronor. Huvuddelen avser marksaneringskostnader för projektet Brandmästaren som uppkommit under 2023. Dessa kostnader har vidarefakturerats till Uppsala kommun. Motsvarande belopp finns även redovisad som övriga rörelsekostnader och saknar på så sätt resultatpåverkan.

För budgetåret 2024 räknar Uppsala Parkering således med en nettoökning på intäktssidan om knappt 3 miljoner kronor.

Intäkter under planperioden 2025–2026

För planperioden 2025–2026 räknar bolaget upp 2024 års intäkter med 5,4 respektive 11,8 miljoner kronor. Uppräkningen sker då bolaget antar ökade intäkter från Norra Hovstallängen samt personalparkeringarna samtidigt som nya personalparkeringsområden avgiftsregleras och Brandmästaren färdigställs under senare del av kvartal 1 2025. Intäktsökningen dämpas av en årseffekt om 6 miljoner kronor av borttagna parkeringar på Österplan.

Kostnader för budgetåret 2024

Rörelsekostnader uppgår till 104,1 miljoner kronor för budgetåret 2024. Detta motsvarar en ökning med 7 miljoner kronor jämfört med 2023.

Uppsala Parkerings operativa kostnader består av tre delar: personalkostnader som står för 32% av totala kostnader, driftkostnader som motsvarar 61% av totala kostnader samt övriga verksamhetskostnader som står för 7% av totala kostnader. Under 2024 budgeterar bolaget för personalkostnader om sammanlagt 32,9 miljoner kronor, en ökning med drygt 3 miljoner kronor jämfört med 2023. Kostnadsökningen avser dels rekrytering av fyra parkeringsvakter, dels en projektledare som återgår till

sin tjänst efter föräldraledigheten och dels ökade pensionsavsättningar i och med att delar justeras utifrån inflationsutvecklingen. Driftkostnader budgeteras med 53,3 miljoner kronor, vilket är en ökning med 3,4 miljoner kronor jämfört med 2023. Kostnadsökningen avser bland annat högre kostnader för el i och med fler laddpunkter och ökad nyttjandegrad, högre kostnader för markarrende och för upplåtelseavtalet med Uppsala kommun samt högre hyra för den inhyrda anläggningen Kvarnengaraget. Övriga rörelsekostnader budgeteras till 7,2 miljoner kronor, något lägre jämfört med 2023 trots att marksaneringskostnaderna om cirka 3 miljoner kronor för projektet Brandmästaren uteblir. Kostnadsökningen beror på inhyrd senior ekonom samt redovisningskonsult som ersätter en avslutad tjänst.

De finansiella kostnaderna, d v s räntor och avgifter för checkräkningskredit, budgeteras med 8 miljoner kronor för 2024. Kostnaderna förväntas öka dels på grund av de höga räntenivåerna jämfört med året innan, dels på grund av att bolaget avser att utöka lånen med 50 miljoner kronor och utöka checkkrediten med 70 miljoner kronor för den fortsatta byggnationen av Brandmästaren.

Kostnader för planperioden 2025–2026

För planperioden 2025–2026 räknar bolaget med ökade kostnader utifrån antagande att 2024 års budgeterade kostnader räknas upp med 3 - 5% för respektive planåren. Uppsala Parkering kan i dagsläget inte se några större avvikelser jämfört med framtagna budgetsiffror.

Finansiella kostnader för planperioden 2025–2026 är drygt 9 respektive 8 miljoner kronor. Kostnaderna minskar i takt med att bolaget färdigställer parkeringsanläggningen Brandmästaren.

Bolagets investeringar

Uppsala Parkering för strategiska dialoger med kommunen gällande fyrspårstrukturen där det bedöms finnas ett behov om cirka 13 till 16 anläggningar i södra staden när området är färdigexploaterat år 2050. Förutom kommunen anser bolaget att det är viktigt att även koppla in systerbolagen, bland annat Uppsala kommuns Skolfastigheter, Uppsala Vatten och Avfall samt Uppsalahem, där eventuella skalfördelar kan uppnås genom att bygga området på ett genomtänkt och hållbart sätt.

Investeringar 2024–2026

Under 2024 räknar bolaget med en investeringsnivå på 136 miljoner kronor varav 122 miljoner kronor avser parkeringsanläggningen Brandmästaren. Utöver detta budgeterar bolaget med 14 miljoner kronor varav 4 miljoner kronor avser markundersöknings-, utrednings- och förprojekteringskostnader för Vaksala torg. Resterande, 10 miljoner, avser mindre projekt såsom ny scanningsutrusning och utbyggnad av fler laddpunkter på kommunkoncernens uteparkeringar.

För planperioden 2025–2026 räknar bolaget med 26 miljoner kronor respektive 8 miljoner kronor. Under 2025 avser 15 miljoner kronor Brandmästaren då anläggningen

beräknas vara färdigställd senare del av kvartal 1. Resterande 11 miljoner avser projektet Vaksala torg och övriga projekt med fokus på fortsatt utbyggnad av laddinfrastrukturen. För år 2026 uppgår investeringsnivån till 8 miljoner kronor varav 2 miljoner avsätts till utredning för ny parkeringsanläggning i södra staden som ingår i fyrspårsstrukturen. Inom ramen för Fyrspårsstrukturen är bedömningen att det behövs ca 13 till 16 anläggningar i södra staden (Bergsbrunna och Sävja) när området är färdigexploaterat 2050. Resterande 6 miljoner avser mindre investeringar i fler laddpunkter samt utredningsutgift kring Vaksala torg.

Belopp i miljoner kronor	2024	2025	2026
Brandmästaren	122	15	0
Vaksala torg	4	1	1
Fyrspårsstruktur	0	0	2
Övrigt	10	10	5
Totala investeringar	136	26	8

Bolagets projekt under perioden 2024–2026.

Bolagets låneskuld

I takt med att projektet Brandmästaren övergår till de tunga kapitalintensiva lyften under det kommande året ökar bolagets upplåningsbehov. Under 2024 bedömer bolaget att extern upplåning behöver utökas med 50 miljoner kronor och checkkrediten utökas med 70 miljoner kronor samtidigt som en viss del av likviditetsbehovet kommer att kunna tillgodoses med kassaflöden från den löpande verksamheten.

De budgeterade investeringsnivåerna uppgår till 170 miljoner under perioden 2024–2026 samtidigt som lånebehovet för motsvarande period budgeteras till 313 miljoner kronor, se tabellen längre fram. En del av lånebehovet avser att täcka de planerade regleringarna av koncernbidrag kopplat till bolagets positiva resultat under perioden 2024–2026. Detta under förutsättning att bolaget inte beviljas dispens för detta. Bolaget bedömer att resultatet kommer att uppgå till cirka 30 (+/- 3) miljoner kronor per år.

Låneskulden om 313 miljoner kronor i slutet av kommande treårsperiod (år 2026) kommer att ha finansierat bolagets samtliga projekt och därmed även belåning kopplat till Dansmästaren som anskaffades för 151 miljoner kronor, 129 miljoner kronor fram till årsskiftet 2023 för Brandmästaren och Vaksala torg samt Centralgaraget som är bokförd till drygt 132 miljoner kronor. Bolagets samtliga investeringsprojekt (anläggningar) kommer således att uppgå till 582 miljoner kronor i slutet av 2026. Sätter man den totala låneskulden i relation till bolagets genomförda investeringsprojekt ser man att bolaget visar en hög självfinansieringsgrad som uppgår till 46%.

Tabellen nedan visar bolagets totala upplåning, vilket är en kombination av långfristiga skulder och checkkredit samt hur beviljat utrymme för checkkrediten kommer att nyttjas under åren 2024–2026.

Belopp i miljoner kronor	2024	2025	2026
Interna långfristiga skulder	180	180	180
Utnyttjad checkkredit	143	146	133
Checkkredit	150	150	150

Bolagets upplåning och checkkredit under perioden 2024–2026.

Bolagets finansiella ägardirektiv

Kommunfullmäktige beslutar årligen om ett antal direktiv som bolaget har att förhålla sig till. Bolagsgemensamma och bolagsspecifika ägardirektiv har beskrivit i de inledande kapitlen av affärsplanen. De finansiella ägardirektiven framgår av tabellen nedan.

Belopp i miljoner kronor	2024	2025	2026
Resultat före finansnetto (Rörelseresultat)	33	30	30
Resultat före finansnetto/Nettoomsättning (%)	24%	21%	20%
Investeringsram	136	26	8

Tabell 53 Finansiella direktiv för Uppsala Parkering, belopp i miljoner kronor.

Uppsala Parkerings affärsplan och budget har tagits fram med utgångspunkt i de samtliga av ägaren beslutade direktiven. De budgeterade rörelseresultaten och investeringsnivåerna ligger i linje med de finansiella ägardirektiven.

Risker i affärsplanen

Väsentliga risker och osäkerheter

Uppsala Parkerings riskanalys finns sammanställd i separat dokument, *Riskanalys för Uppsala Parkering AB för 2024*.

Internkontrollplan

Uppsala Parkerings internkontrollplan för 2024 presenteras i separat dokument, *Internkontrollplan för Uppsala Parkering för 2024*.

Bilaga 1 Uppföljningsplan

Uppföljning av fokusmål, uppdrag samt ägardirektiv kommer att ske inom ramen för Uppsala kommuns uppföljning.

Vid varje delårsuppföljning och vid årsbokslutet bedömer bolagsstyrelsen i vilken mån den bidragit till att förverkliga kommunfullmäktiges inriktningsmål, kommunfullmäktiges uppdrag och bolagsstyrelsens egna mål. Bedömningen baseras på uppföljningen av bolagsstyrelsens åtgärder och – där det är möjligt och lämpligt – även med stöd av indikatorer.

Därutöver följer bolaget upp den ekonomiska utvecklingen, varje månad och avrapportering sker till moderbolaget. Inom ramen för den uppföljningen ligger fokus på resultatutveckling, likviditet samt investeringar.

Internkontrollplanen innehåller en rad kontrollmoment med angiven uppföljningsfrekvens.

För eventuella brister som identifieras i samband med de olika uppföljningsmomenten har bolaget rutiner att åtgärda brister om dessa går att åtgärda, alternativt ta fram en handlingsplan för att hantera den aktuella bristen.

Bilaga 2 Bolagsstyrelsens indikatorer

Indikatorer Fokusmål 1	2020	2021	2022	2023	Mål	Jämförvärde	Källa
Kvinnors andel av mäns medianlön	102%	102%	102%	99%	90–110%	93%	SCB
Könsfördelning (antal anställda)	35	35	42	50			Intern
Kvinnor	51%	51%	40%	46%	~50%		
Män	49%	49%	60%	54%	~50%		
Uttaga dagar med föräldrapenning (dgr)	256	499	354	501			Intern
Kvinnor	30%	40%	38%	67%	~50%		
Män	70%	60%	62%	33%	~50%		
Resultat före finansnetto (mnkr)	27	29,8	28	30	28		Intern
Rörelseresultat/Nettoomsättning (%)	29,9	28,9	25	24%	25,		Intern
Investeringsnivåer (mnkr)	180	130	113	136	113		Intern
Andel APP-användare	81%	90%	94%	96%	>95%		Intern
Antalet felanmälningar avseende betalautomater i kommunens felanmälningssystem	350	270	199	110	<200		Intern
Uttag av friskvårdsbidrag (%)	-	80%	85%	85%	>90%		Intern
Medarbetarundersökning (totalindex)	-	69%	74%	81%	>75%		Intern
Korttidsfrånvaro (%)	5,7%	5,9%	<5%	9%	<5%		Intern
Långtidssjukfrånvaro (%)	1,9%	1%	<1%	0%	<1%		Intern
Antal rapporterade incidenter avseende hot och våld kopplade till bolagets egen personal (st)	25	22	5	8	<10		Intern

Indikatorer Fokusmål 2	2020	2021	2022	2023	Mål	Jämförvärde	Källa
Deltagande i relevanta forum och nätverk	2	3	3	3	>3		Intern
Pågående projekt med STUNS, akademi och näringsliv	1	1	1	2	1–2		Intern
Genomförda testbäddsprojekt med GSN och övriga aktörer	0	0	0	0	>2		Intern

Indikatorer Fokusmål 3	2020	2021	2022	2023	Mål	Jämförvärde	Källa
Laddplatser	-	138	140	167	>230		Intern
Varav:							
Kvartersmark	-	82	82	99	>160		
Allmän platsmark	-	48	46	52	>50		
Pendlarparkeringar	-	8	16	16	>20		
<i>varav semipublika laddplatser</i>	-	-	-	-	>40		
Använd energimängd på laddplatser (MWh)	-	220	440	532	>700		Intern
Använd energimängd i batteri (MWh)	-	--	3,3	9,5	6		
Producerad solcellsel (MWh)	-	38,7	60	45,6	65		Intern

Indikatorer Fokusmål 4	2020	2021	2022	2023	Mål	Jämförvärde	Källa
Antal påträffade bilmålvaktsfordon som flyttats enligt beslut av antingen polismyndigheten eller GSN (st)	100	58	22	22	<50		Intern
Öka närvaron kopplat till parkeringsövervakning i kommunens utsedda utsatta områden (ggr/vecka)	2-3	2-3	2-3	3-4	>3		Intern
Antalet rapporterade incidenter avseende brott och skadegörelse i våra anläggningar (st)	2	4	2	2	<2		Intern
Erbjudna studentarbeten- och praktikplatser	2	2	2	3	2-3		Intern